



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
НУКЛЕАРНИ ОБЈЕКТИ СРБИЈЕ

Број: 2-19/25-1

Датум: 17.09.2025.

Мике Петровића Аласа 12-14,
11351 Винча-Београд

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „НУКЛЕАРНИ ОБЈЕКТИ СРБИЈЕ” ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име	Јавно предузеће „Нуклеарни објекти Србије”, Винча
Седиште	Мике Петровића Аласа 12-14 Винча- Београд
Претежна делатност	Уређење пословања и допринос успешнијем пословању у области економије (управљање нуклеарним објектима Србије)
Матични број	20556820
ПИБ	106217172
ЈБКЈС	81082
Надлежно министарство	Министарство привреде

Београд-Винча, септембар 2025. године



САДРЖАЈ

1	ОПШТИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ	5
1.1	СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА	5
1.2	ДУГОРОЧНИ И СРЕДЉОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	6
1.3	ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА	6
1.4	ВИЗИЈА, МИСИЈА, ВРЕДНОСТИ И ЦИЉЕВИ	10
1.4.1	Визија	10
1.4.2	Мисија	10
1.4.3	Вредности	10
2	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	11
2.1	РЕАЛИЗОВАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	11
2.2	ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ	28
2.2.1	Биланс стања на дан 31.12.2024. године	28
2.2.2	Биланс успеха у периоду 01.01.2024. до 31.12.2024. године	32
2.2.3	Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године	34
2.3	АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА	35
2.3.1	Образложење индикатора пословања	35
2.4	СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА	39
2.5	ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024 ГОДИНУ	39
3	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	41
3.1	СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ	41
3.2	АНАЛИЗА ТРЖИШТА	45
3.2.1	Анализа потенцијално нових производа/услуга	45
3.2.2	Анализа циљних тржишта	45
3.2.3	Анализа конкуренције	45
3.3	УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	45
4	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	51
4.1	ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025 ГОДИНЕ	51
4.2	ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ	57
4.3	ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ	61
4.4	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ СТРУКТУРЕ ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА	62
4.4.1	Планирани приходи	62
4.4.2	Планирани расходи	63
4.5	ПОЛИТИКА ЦЕНА	64
4.6	ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ	66
4.6.1	Образложење и намена коришћења средстава из буџета	66
5	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋА ГУБИТКА	67
6	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	68
6.1	БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ	68
6.2	ДИНАМИКА ЗАШПОШЉАВАЊА	72
6.3	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	74
6.3.1	Образложење:	75
6.4	НАКНАДЕ ПРЕДСЕДНИКУ И ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА	80
6.5	НАКНАДЕ ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ	82
7	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	84
8	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	85
8.1	ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА	85
8.2	ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗА ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА	86
8.2.1	Добра	86



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 3 од 94

8.2.2	Услуге	88
8.2.3	Радови	89
9	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ	90
10	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	94

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	Стр. 4 од 94

СПИСАК ТАБЕЛА

ТАБЕЛА 1: Основни подаци о Јавном предузећу	5
ТАБЕЛА 2: Преглед чланова пословодства.....	8
ТАБЕЛА 3: Резултати активности на достизању циљева приоритетних области финансирања	15
ТАБЕЛА 4 РЕЗУЛТАТИ АКТИВНОСТИ НА ДОСТИЗАЊУ ОСТАЛИХ ПОСЛОВНИХ ЦИЉЕВА ЈП.....	23
ТАБЕЛА 5: Биланс стања на дан 31.12.2024. године.....	28
ТАБЕЛА 6: Биланс успеха за 2024. годину	32
ТАБЕЛА 7: Токови готовине у 2024. години	34
ТАБЕЛА 8: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања	37
ТАБЕЛА 9. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева.....	42
ТАБЕЛА 10: Ризици и њихова значајност	47
ТАБЕЛА 11: Планирани биланс стања на дан 31.12.2025.	51
ТАБЕЛА 12: Планирани биланс успеха у 2025. години	57
ТАБЕЛА 13: Планирани токови готовине у периоду од 01.01.2025-31.12.2025.....	61
ТАБЕЛА 14: Цене складиштења РАО према Одлуци НО из 2015. године	64
ТАБЕЛА 15: Вредности фактора F према времену полураспада РАО.....	65
ТАБЕЛА 16 СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА У 2024 И ПЛАН ЗА 2025.....	66
ТАБЕЛА 17: Добит/ губитак за 2024. годину	67
ТАБЕЛА 18- Начин расподеле добити за 2021, 2022. и 2023. годину.....	67
ТАБЕЛА 19 БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА – ПРОЦЕНА.....	68
ТАБЕЛА 20: Квалификациона структура запослених и НО	70
ТАБЕЛА 21: Старосна структура.....	71
ТАБЕЛА 22: Структура по полу.....	71
ТАБЕЛА 23: Структура по времену у радном односу.....	72
ТАБЕЛА 24: Динамика запошљавања.....	73
ТАБЕЛА 25: Трошкови запослених	74
ТАБЕЛА 26: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024.годину - Бруто1**	76
ТАБЕЛА 27: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто1.....	77
ТАБЕЛА 28: Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2	78
ТАБЕЛА 29 : РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА.....	79
ТАБЕЛА 30: НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА У НЕТО ИЗНОСУ	80
ТАБЕЛА 31: НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА У БРУТО ИЗНОСУ	81
ТАБЕЛА 32: НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У НЕТО ИЗНОСУ	82
ТАБЕЛА 33: НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У БРУТО ИЗНОСУ	83
ТАБЕЛА 34: КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	84
ТАБЕЛА 35: ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА.....	85
ТАБЕЛА 36: ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ	90
ТАБЕЛА 37: СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	94

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	Стр. 5 од 94
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	

1 ОПШТИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

ТАБЕЛА 1: ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ

Пословно име	Јавно предузеће „Нуклеарни објекти Србије”, Винча
Оснивач	Влада Републике Србије
Седиште	Мике Петровића Аласа 12-14, Винча - Београд
Шифра делатности	8413 – Уређење пословања и допринос успешнијем пословању у области економије (управљање нуклеарним објектима Србије)
Матични број	20556820
ПИБ	106217172
ЈБКЈС	81082
Ресорно министарство	Министарство науке, технолошког развоја и иновација
Надлежна филијала Пореске управе	Београд
Одлука о усклађивању пословања Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије” са Законом о јавним предузећима	„Сл. гласник РС”, број 105/2016

Јавно предузеће „Нуклеарни објекти Србије” Београд (у даљем тексту: Јавно предузеће) основано је у склопу планског решавања проблематике управљања нуклеарним објектима у Републици Србији, као делатности од општег интереса, како је предвиђено чланом 48а. Закона о заштити од јонизујућих зрачења и о нуклеарној сигурности („Службени гласник РС”, број 36/09 и 93/2012). Датум регистрације Јавног предузећа код Агенције за привредне регистре је 22. јул 2009. године, број регистрације: БД 121192/2009.

У складу са чланом 7. Одлуке о усклађивању пословања Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије” са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС”, број 105/2016) и чланом 7. ставом 3. Статута ЈП „Нуклеарни објекти Србије”, број 2-15/17/1 од 30.05.2017. године, претежна делатност обухвата управљање и одржавање нуклеарних објеката у Републици Србији и односи се на следеће послове:

- 1) обављање нуклеарних активности, у складу са Законом о заштити од јонизујућих зрачења и о нуклеарној сигурности¹;
- 2) обављање радијационих делатности које се односе на сигурно коришћење извора јонизујућих зрачења, као и промет извора јонизујућих зрачења, радиоактивних и нуклеарних материјала;

¹ Закон о заштити од јонизујућих зрачења и о нуклеарној сигурности („Службени гласник РС”, број 36/09 и 93/2012) је у међувремену престао да важи, усвајањем новог закона који регулише материју обављања нуклеарних активности, тј. Закона о радијационој и нуклеарној сигурности и безбедности („Службени гласник РС“ бр.95/18 и 10/19), у складу са којим од тада ЈП обавља своје активности

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	Стр. 6 од 94

- 3) предузимање мера радијационе и нуклеарне сигурности на локацији нуклеарних објеката у складу са законом (оперативна радијациона дозиметрија, систем квалитета, деконтаминација људи, радне и животне средине, систематско испитивање радиоактивности у животној средини на локацији нуклеарних објеката, мерење интерне радиоактивности, медицински третман професионално изложених лица);
- 4) обезбеђивање прописаних услова за лоцирање, пројектовање, изградњу, пробни рад, пуштање у рад, коришћење, трајан престанак рада и декомисију нуклеарног објекта;
- 5) управљање радиоактивним отпадом;
- 6) спровођење мера којима се спречава да радиоактивни отпад проузрокује контаминацију животне средине;
- 7) обезбеђивање физичке заштите, противпожарне заштите и других мера безбедности нуклеарног објекта, нуклеарног материјала и радиоактивног отпада, укључујући и мере безбедности у току транспорта нуклеарног материјала;
- 8) деконтаминацију радне и животне средине;
- 9) систематско испитивање радиоактивности у животној средини у околини нуклеарног објекта;
- 10) вођење евиденције о изворима јонизујућих зрачења, о професионално изложеним лицима и о радиоактивном отпаду;
- 11) организовање студијско-истраживачких радова у области развоја нуклеарних технологија;
- 12) остваривање сарадње са Међународном агенцијом за атомску енергију и другим међународним телима и надлежним органима других држава у сарадњи са надлежним државним органима, а у вези са делатношћу Јавног предузећа;
- 13) хуману деконтаминацију;
- 14) заштиту од нејонизујућег зрачења.

1.2 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Јавно предузеће је донело Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије” за период 2017-2026. године на који је Влада Републике Србије дала сагласност: Решење о давању сагласности „Службени гласник РС”, број 39/2017.

1.3 ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Правилником о организацији и систематизацији послова ЈП „Нуклеарни објекти Србије” дефинисани су послови према организационој шеми приказаној на слици 1.

Рад пословодства састоји се у утврђивању пословних циљева и њиховој реализацији, којима се остварује јединствен наступ према корисницима услуга, надлежним органима у Републици Србији и међународним организацијама у испуњавању међународних уговора и тиме преузетих обавеза.

Директор Јавног предузећа

Директора Јавног предузећа, на основу члана 24. став 1 Закона о јавним предузећима („Сл. гласник“ бр. 15/2016 и 88/2019) именује Влада Републике Србије. Директор заступа и представља Јавно предузеће, организује и руководи процесом рада, води пословање Јавног предузећа, одговара за законитост рада Јавног предузећа, предлаже годишњи програм пословања и предузима мере за његово спровођење и врши друге послове одређене законом, Одлуком о усклађивању пословања и Статутом.

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	Стр. 7 од 94

Директор Јавног предузећа је Далибор Арбутина, дипломирани машински инжењер, у статусу је вршиоца дужности (решење 24 број 119-1606/14, од 28.02.2014. године и решење 24 број 119-9340/2014, од 21.08.2014. године).

Послови и радни задаци, права, обавезе и одговорности регулисани су Законом о јавним предузећима, Одлуком о усклађивању пословања, Статутом и другим општим актима Јавног предузећа. У складу са тим директор:

- представља и заступа Јавно предузеће;
- организује и руководи процесом рада и води пословање Јавног предузећа;
- одговара за законитост рада Јавног предузећа;
- предлаже средњорочни план пословне стратегије и развоја, годишњи програм пословања, план јавних набавки, финансијске извештаје;
- доноси Правилник о организацији и систематизацији послова;
- извршава одлуке Надзорног одбора.

Предузеће нема извршне директоре; оснивачким актом и Статутом нису утврђени наведени послови.

Оперативни директор Јавног предузећа за програмска питања

Послови оперативног директора за програмска питања су, у складу са актом о систематизацији:

- Праћење реализације послова и активности у Предузећу;
- Учествоје у изради и прати реализацију годишњег, односно трогодишњег програм пословања;
- Сарадња са надлежним државним органима, у договору са директором;
- Сарадња са међународним институцијама из области рада Предузећа у договору са директором;
- Учествоје у припреми и доношењу пословних одлука

и други послови утврђени Правилником о организацији и систематизацији послова.

Оперативни директор Јавног предузећа за организациона питања:

Послови оперативног директора за организациона питања су, у складу са актом о систематизацији:

- Координира радом организационих јединица Предузећа у договору са директором;
- Учествоје у управљању ресурсима и процесом рада у Предузећу, у договору са директором Предузећа;
- Учествоје у поступку имплементације пословне и кадровске политике;
- Учествоје у припреми и доношењу пословних одлука;
- Прати имплементацију правних аката Предузећа;
- Сарадња са надлежним државним органима у договору са директором

и други послови утврђени Правилником о организацији и систематизацији послова.

Руководилац сектора

Послови руководиоца сектора према систематизацији су следећи:

- руковођење секторима;
- планирање и организација рада сектора и процена ризика пословања;
- извештавање о раду сектора

и други послови утврђени Правилником о организацији и систематизацији послова.

Органи Јавног предузећа су:

- 1) надзорни одбор (НО) и
- 2) директор

Надзорни одбор утврђује пословну стратегију и пословне циљеве Јавног предузећа и стара се о њиховој реализацији, доноси годишњи програм пословања, надзире рад директора, врши унутрашњи надзор над пословањем Јавног предузећа, доноси Статут, одлучује о расподели добити и начину покрића губитака, утврђује финансијске извештаје, као и друге послове у складу са законом, Одлуком о усклађивању пословања и Статутом.

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	Стр. 8 од 94

Председника и чланове надзорног одбора Јавног предузећа именује Влада Републике Србије на период од 4 године, на основу члана 17. став 1 Закона о јавним предузећима („Сл. гласник“ бр. 15/2016 и 88/2019). Један члан надзорног одбора је из реда запослених, а један члан је независан члан надзорног одбора.

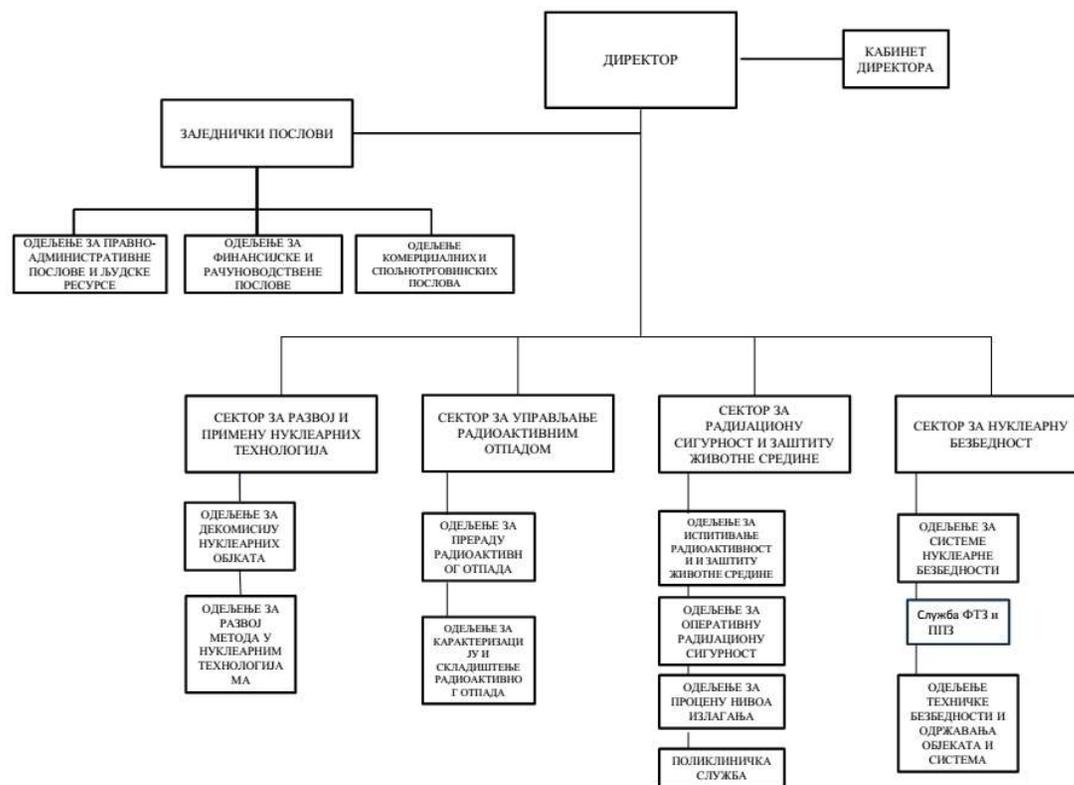
Чланови надзорног одбора су:

1. Др Илија Плећаш, председник НО, решење 24 број 119-9842/2014, од 04.09.2014. године
2. Катарина Стевановић, члан НО, решење 24 број 119-9842/2014, од 04.09.2014. године
3. Бранислав Мијатовић, члан НО, решење 24 број 119-9842/2014, од 04.09.2014. године
4. Ранко Марковић, члан НО, решење 24 број 119-9842/2014, од 04.09.2014. године
5. Ивана Максимовић, члан НО (представник запослених Предузећа), решење 24 број 119-9842/2016, од 05.10.2016. године.

У Табели 2 приказан је упоредни преглед броја чланова пословодства са стањем на дан 31.12.2024. и дан 31.12.2025, из чега се може видети да Предузеће не планира промене у структури и величини пословодства током 2025.

ТАБЕЛА 2: ПРЕГЛЕД ЧЛАНОВА ПОСЛОВОДСТВА

Ред. број	Члан пословодства	Предвиђени послови Правилником о организацији и систематизацији послова	Стање на дан 31.12.2024. године	План стања на дан 31.12.2025. године
1.	Директор предузећа	1	1	1
2.	Оперативни директор предузећа за организациона питања	1	0	0
3.	Оперативни директор предузећа за програмска питања	1	1	1
4.	Руководиоци сектора	4	3	3
5.	Руководиоци одељења – заменици руководиоца сектора	4	4	4
Укупно		11	9	9



Слика 1: Организациона шема ЈП „Нуклеарни објекти Србије”²

² Према последњим изменама Правилника о организацији и систематизацији од 03.06.2025.



1.4 ВИЗИЈА, МИСИЈА, ВРЕДНОСТИ И ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће је, сагласно законским обавезама за операторе нуклеарних објеката (данас, сагласно важећем закону: чл.49. ст.2 Закона о радијационој и нуклеарној сигурности и безбедности „Сл.гласник РС“ бр.95/18 и 10/19; а у почетку, на саласно претходном закону: чл. 37 ст.1 и чл.60 ст.1 и 2 Закона о заштити од јонизујућих зрачења и о нуклеарној сигурности „Сл. гласник РС“ бр. 36/09 и 93/12), развило, имплементирало и сертификовало систем квалитета према стандарду СРПС ИСО 9001 и од 2010. године послује у складу са истим.

ЈП је сваке године од тада пролазило верификационе посете, а 2020 је сертификовало систем квалитета према новом стандарду: Сертификат према стандарду ISO 9001:2015, бр. СН11/0084, издање 5. сертификовано код SGS Швајцарска под SAS акредитацијом од 10.01.2020. године.

Елементи система квалитета су и дефинисани визија, мисија, вредности које Јавно предузеће поштује у раду и циљеви квалитета.

1.4.1 Визија

Визија Јавног предузећа је да:

- постане светски препознатљива институција у области примене и развоја нуклеарних технологија и свих релевантних пратећих дисциплина, као и лидер у региону у овој области, а на корист свих становника Републике Србије;
- обезбеди да радијациона и нуклеарна сигурност и безбедност свих нуклеарних објеката и извора зрачења у својој надлежности буде на нивоу који се захтева домаћим законима и светским стандардима;
- постане поуздан и најзначајнији експертски и технички ослонац државним и регулаторним органима Републике Србије у овим областима.

1.4.2 Мисија

Мисија Јавног предузећа је да:

- обезбеди сигурно и безбедно управљање нуклеарним објектима у Републици Србији;
- успостави систем управљања радиоактивним отпадом који је савремен, сигуран и безбедан по животну средину, запослене и становништво;
- у складу са најбољим стандардима заштите животне средине, санира све потенцијално ризичне локације заостале од претходних нуклеарних програма, у кругу у Винчи и локацији затвореног рудника Кална;
- обезбеди да функционисање свих неопходних служби сигурности и безбедности, које нужно прате овакве објекте, буде у складу са стандардима ЕУ и МААЕ
- успостави економски одржив, метролошки и професионално заснован систем испитивања радијационих параметара, сагласно закону и стандардима квалитета, на задовољство запослених, корисника и свих заинтересованих страна;
- успостави сарадњу са страним институцијама у циљу размене знања и искуства, а у прво време ради преузимања врхунског знања и најсавременијих технологија;
- да концентрише стечена знања, унапреди их и прошири компетентност у свим областима своје делатности.

1.4.3 Вредности

У свим својим делатностима Јавног предузећа, у циљу обезбеђења организације и амбијента који ће омогућити испуњење мисије и достизање визије и циљева политике квалитета, промовише следеће индивидуалне и колективне вредности:



- у свим својим делатностима које носе ризик излагања јонизујућим зрачењима старати се да превлада **општи интерес**
- поштовање закона Републике Србије – **законитост**
- руководство на свим нивоима и сви запослени промовишу значај **сигурносне културе**
- све своје делатности обављати у складу са највишим стандардима струке – стручност, професионалност, одговорност, ефикасност и ефективност, постизање и одржавање изврсности, савременост

Кључне вредности запослених су законитост, непристрасност, поштовање и одговорност.

2 АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

2.1 РЕАЛИЗОВАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Због прегледности текста, а сагласно ГПП за 2024.-у опис реализованих послова Јавног предузећа у 2024. години дат је прво за активности које су финансиране као приоритетне области финансирања (ПОФ) и за које су дефинисани циљеви и индикатори (Табела 3), а затим и за активности које подразумевају остале пословне циљеве предузећа (Табела 4), а који су у функцији достизања претходно наведених, као и обезбеђења повољнијих услова пословања.

Постоји извесна разлика између планираних и остварених резултата. Неке од планираних активности нису реализоване због нових приоритета и потребе репрограмирања циљева и активности, који су били нужни током 2024. године. Сви приоритети потицали су од обавезе реализације међународних пројеката као и покушаја да се присуство на тржишту значајније повећа. Припреме за те послове подразумевају лицензирање свих нуклеарних објеката, што значи израду великог броја докумената (око 40 по сваком нуклеарном објекту), као и задовољење прописаних техничких захтева, што није било могуће у целини реализовати због недовољних финансијских средстава као и проблема у организацији пословања услед ограничења у погледу пријема нових кадрова потребних за истовремено реализовање послова на неколико нуклеарних објеката.

Током 2024. године управљање нуклеарним објектима у Републици Србији није проузроковало акциденте, није било емисије радионуклида у животну средину изнад прописаних граница и није било излагања ни професионално изложених лица, ни становништва изнад прописаних граница.

У склопу активности на подизању кадрове структуре запослених и компетентности Јавног предузећа, сарадници Јавног предузећа учествују и координирају регионалне пројекте МААЕ, публикују научне радове и предлажу нове пројекте кроз различите изворе финансирања.

По потреби, сарадници Јавног предузећа сарађују у стручним телима Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије, као и других државних органа.

Из изложеног се види да је основа за планирање активности – реализација међународних пројеката, лицензирање свих нуклеарних објеката којим Јавно предузеће управља, као и изводљиво и одрживо проширење тржишних активности (у смислу неугрожавања сигурности одвијања активности на нуклеарним објектима) у складу са законом, поштујући све мере сигурности и безбедности. Сем тога, Јавно предузеће, у сарадњи са надлежним министарством, планирало је да оствари и додатне донаторске приходе за активности које су од значаја за подизање нивоа сигурности и безбедности у Јавном предузећу и Републици Србији.

Могућност реализације тих иностраних пројеката је зависила од могућности Јавног предузећа да уложи у унапређење инфраструктуре до нивоа који то траже прописи сигурности и безбедности. Планиране инвестиције су и исказане имајући у виду, између осталог и тај приоритет. Други аспект за планирање инвестиција су били захтеви прописани националном регулативом, као услов за добијање потребних лиценци за обављање делатности. У складу са тим, као и исказаним ризицима пословања у 2024. години, и динамиком прилива средстава, финансијски и пословни приоритети Предузећа су се ажурирали. Предузеће је измиривало све обавезе, реализовало део потреба за набавком и инвестицијама у циљу достизања прописане техничке спремности, а део преноси и у 2025. годину.

ЈП функционише у складу са неведеним законским оквиром, као јединствена организациона целина.



У том смислу, сваки сектор је имао дефинисане своје претежне активности и обавезе у реализацији Програмских циљева, и то:

- Сектор за управљање радиоактивним отпадом – циљ 1,
- Сектор за развој и примену нуклеарних технологија – циљ 2,
- Сектор за радијациону сигурност и заштиту животне средине – циљ 3.
- Сектора за нуклеарну безбедност - циљ 4.

Као што се види из приложених програмских табела, поједине активности на реализацији програмских циљева реализују се и заједничким координираним активностима два или више сектора.

Сем примарних задатака у односу на програмске циљеве, највећи обим послова се обављао, као сарадња свих организационих јединица, са оптималним ангажовањем расположивих експертских капацитета.

Јавно предузеће је током 2024. одржавало и унапређивало систем управљања квалитетом према SRPS ISO 9001:2015 као и обим акредитације мерних метода према SRPS ISO/IEC 17025:2017.

ЈП је током 2024. радило на одржавању и проширењу обима овлашћења за обављање послова заштите од јонизујућих зрачења које издаје национално регулаторно тело: Директорат за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије.

Недостатак финансијских средстава, које се понавља годинама, за инвестирање у нову опрему за унапређење ефикасности рада лабораторије за мерење нуклеарних материјала, успешно се супституира донацијом Европске комисије.

Како се недостатак запослених преноси из претходних година, активности у првој фази декомисије реактора РА су предложене и прихваћене за реализацију кроз пројекат Европске комисије: *"Support to Serbian Regulatory Authority and the Vinca site"*. Одржавани су технички састанци и започета је реализација једног од задатака пројекта Израда прелиминарног плана декомисије и стратегије управљања течним РАО у базенима одлагалишта и подземним резервоарима. У јулу месецу 2024. године је окончан пројекат *EU – INSC Project "Support to Serbian Regulatory Authority and the Vinča Site, Republic of Serbia" EuropeAid/140813/DH/SER/RS INCS contract 2021-423376* (ЕУ – ИНСЦ пројекат „Подршка Регулаторном органу Србије и локалитету Винча, Република Србија” Еуропа Аид/140813/ДХ/СЕР/РС ИНСЦ уговор 2021-423376), при чему изабрани извођач радова није завршио све активности планиране пројектом.

Одржавани су редовни недељни и месечни састанци са представницима конзорцијума изабраног за реализацију пројекта СРБ3004 у сврху припреме и реализације пробног рада нуклеарног постројења за прераду радиоактивног отпада ППО, редовни месечни извештаји су достављани МААЕ;

Директорат за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије је дана 09.10.2023. године издао ЈП „Нуклеарни објекти Србије“ Продужење периода важења решења о издавању лиценце за обављање нуклеарне активности: пробни рад нуклеарног постројења за прераду радиоактивног отпада ППО, бр. 532-01-386/2019-03/6. У складу са издатим ППО, ЈП је спровело наставак I фазе тестирања нуклеарног Постројења за прераду радиоактивног отпада без радиоактивних и нуклеарних материјала у трајању од две недеље. Израђен је Извештај о пробном раду Постројења за прераду радиоактивног отпада ППО, без радиоактивних и нуклеарних материјала, који је ЈП „Нуклеарни објекти Србије“ у обавези да поднесе Директорату за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије.

Радило се на изради документације (Извештаја о сигурности за декомисију старих складишта радиоактивног отпада хангара Х1 и Х2 и њихове околине, План декомисије, План управљања радиоактивним отпадом итд.) која се sukcesивно дискутује са регулаторним телом.

Вршено је преузимање радиоактивног отпада и извора зрачења (РАГ-ови, ЈДД) од генератора РАО у складу са постојећим лиценцама; редовно су достављани извештаји о преузетом РАО у Директорат за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије;

Спровођено је редовно одржавање нуклеарних објеката и њихове околине, што је обухватило пре свега радове на одржавању зелених површина око свих објеката у оквиру комплекса РАО.

Израђена је документација План санације објекта „Бункер“, План управљања радиоактивним отпадом.

У оквиру активности на лиценцирању израђена су следећа документа: Прелиминарни планови декомисије за нуклеарна постројења: Постројење за прераду отпада ППО, Привремено складиште РАО Х3 и Безбедно



складиште јаких извора БС. Израђени су и Прелиминарни планови за Спремиште радиоактивног отпада X0 и објекат Радијумски бункер као и ревизија Плана декомисије складишта X1 и X2 са анализом сигурности на активностима декомисије и допуном Извештаја сигурности.

Настављен је мониторинг радиоактивности радне и животне средине на локацији хидрометалуршког постројења Габровница код Калне. Успостављена је комуникација са заинтересованим странама, физичко-техничка заштита локације и прикупљање информација релевантних за планирање декомисије.

Добијено је решење о издавању дозволе за виšekратни транспорт опасне робе класе 7 број 532-01-1291/2022-03/5 од 28.03.2024. и 532-01-1291/2022-03/6 од 03.10.2024.

Израда документа потребних за усклађивање радијационе делатности ниског ризика-транспорт са Правилником о пријављивању намере и издавању одобрења за обављање радијационе делатности: Опис мера заштите и План деловања у случају ванредних догађаја.

Израда Процедуре за управљање радиоактивним отпадом приликом вршења послова деконтаминације лица и Опис мера заштите од јонизујућег зрачења и пратећи обрасци за добијање овлашћења.

Припрема документације за добијање овлашћења за вршење послова заштите од јонизујућег зрачења – Обучавање и оспособљавање изложених радника за спровођење мера радијационе сигурности.

Добијена су овлашћења на основу израђене и послате документације за вршење послова заштите од јонизујућег зрачења- Мерење ради процене нивоа излагања јонизујућем зрачењу изложених радника и других појединаца и становништва – мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе, мерење амбијенталног еквивалента дозе, мерење личних еквивалената дозе, биодозиметријска мерења индивидуалног излагања и деконтаминација лица од Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност.

Израда нове верзије *Списка изложених радника у ЈП и Евиденције изложених радника у ЈП.*

Израда и вођење Евиденције о извршеним пословима из области заштите од јонизујућих зрачења и Анализе резултата извршених мерења са проценом нивоа излагања за 2023. годину.

Реализовано је поновно оцењивање АТС у циљу продужења акредитације испитних метода у складу са SPRS ISO/IEC 17025, као и надзорна посета од стране SGS у циљу провере усклађености ИСМК са SRPS ISO 9001.

Реализоване су обуке за оспособљавање одговорних лица за спровођење мера заштите од јонизујућих зрачења при обављању радијационих делатности и нуклеарних активности, рад са отвореним и затвореним изворима јонизујућих зрачења запослених и одговарајуће обнове знања, од стране Центра за перманентно образовање Института за нуклеарне науке „Винча.

Одржаване су акредитоване методе, реализована су међулабораторијска поређења и ПТ шеме, еталонирање и поправка опреме, вршена је верификација преносних уређаја.

Вршено је континуално праћење и контрола метеоролошких и радијационих параметара животне средине и мерење амбијенталног еквивалента дозе, $H^*(10)$, у животној средини, у околини нуклеарних постројења у оквиру спровођења програма контроле радиоактивности животне средине у складу са Процедуром за мониторинг радиоактивности у околини нуклеарних објеката QP.0565.1.

Вршено је математичко моделирање распрострања радионуклида у граничном слоју атмосфере за 2023. годину.

Израђен је Извештај о мониторингу радиоактивности у околини нуклеарних постројења за 2023. годину, IZ.0565.1_01/24 и извршено извештавање Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије, у складу са обавезама дефинисаним лиценцама.

Вршена је контрола радиоактивности различитих узорка гамаспектрометријском методом и одређивање трицијума у узорцима воде.

Вршено је континуално спровођење програма контроле екстерног и интерног излагања за изложене раднике у ЈП на месечном и тромесечном нивоу.

Рађена су мерења ради процене излагања - биодозиметријска мерења, тј. анализе хромозома и микронуклеуса.



Вршена су мерења амбијенталног еквивалента јачине дозе, нивоа површинске контаминације, мерења ради процене излагања мерењем личних еквивалента дозе, као и пројектовање мера радијационе сигурности и безбедности за кориснике наших услуга.

Реализована је набавка опреме, обуке и научне посете у оквиру националног пројекта SRB9007 *Strengthening Radiation Safety Infrastructure in Public Company Nuclear Facilities of Serbia*, у оквиру националног програма Републике Србије за пројектни циклус IAEA TC 2022-2023.

Вршени су здравствени прегледи изложених радника и осталих лица у ЈП, медицински третман и одржан је пункт за хуману деконтаминацију.

У оквиру медицинске лабораторије вршене су биохемијске, хематолошке и анализе урина у склопу здравствених прегледа радника у ЈП.

Вођена је евиденција здравственог стања изложених радника за 2024. годину.

Извршено је подношење годишњег извештаја Агенцији за заштиту животне средине о увезеним производима који постају посебни токови отпада, као и годишњег извештаја о кретању опасног медицинског отпада.

ЈП обезбедило услове и за редовну годишњу инспекцију МААЕ нуклеарног материјала у ЈП.

У сарадњи са Департаманом за енергетику САД-а ЈП је сарадњивало на пословима изградње, унапређења и одржавања система безбедности;

Написано је неколико предлога радова за домаће и међународне часописе.

Настављен је рад на изради докторске дисертације сарадника Сектора.



ТАБЕЛА 3: РЕЗУЛТАТИ АКТИВНОСТИ НА ДОСТИЗАЊУ ЦИЉЕВА ПРИОРИТЕТНИХ ОБЛАСТИ ФИНАНСИРАЊА

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
1	Унапређење стања РАО и НМ у РС	Степен санације стања историјског отпада на локацији Винча (декомисија старих објеката складишта Х1 и Х2, базена за РАО и гориво, кондиционирање и ускладиштење РАО и НМ, сагласно стандардима сигурности и домаћим прописима	Декомисија старог хангара Х1	Како је сама активност директно везана за пројекат СРБ 3004, чека се допуна информација од стране компаније EQUANS да би се потом поднео захтев за издавање лиценци. Параметерска анализа радијационе сигурности за планиране операције са искоришћеним изворима и РАО при декомисији Х2 и Х1 у складу са допуном инвентара РАО. Допуна плана декомисије објекта Х1 са техничким подацима по пројекту СРБ3004. Анализа сценарија и процена утицаја на животну средину складишта Х1. Припрема документације за лиценцирање.	25 %
			Карактеризација, третман и складиштење у Х3/БС РАО из Х2	Израда Плана декомисије и Извештаја о сигурности за декомисију складишта Х2. Допуна плана декомисије објекта Х2 са техничким подацима по пројекту СРБ3004. Активност је везана за динамику реализације активности у вези Постројења за прераду РАО и добијање одговарајућих лиценци Анализа сценарија и процена утицаја на животну средину складишта Х2. Припрема документације за лиценцирање	
			Преузимање и складиштење НМ из ИНН Винча - Међународни пројекат	Одржавани су редовни састанци са ино-извођачем и очекује се преузимање НМ током ове године Извршен је увид у евиденцију дела НМ из зграде РМ у ИНН Винча Међународни пројекат је завршен, али извођач није завршио све уговорене обавезе. Одвијале су се активности на изналажењу механизма за завршетак активности.	
			Декомисија објекта Радијумски бункер – Међународни пројекат	Израђена је неопходна документација и предата Директорату за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије. Израда Плана декомисије и Извештаја о сигурности за декомисију радијационог постројења објекта „Бункер”. Допуна Плана декомисије и Извештаја сигурности за радијумски бункер са новим сигурносним анализама. Анализа сценарија и процена утицаја на животну средину при кондиционирању радијума. Анализа радијационе сигурности за проналажење и идентификацију паковања са радијумом. Међународни пројекат је завршен, али извођач није завршио све уговорене обавезе. Документација за лиценцирање је спремна, уз потребну допуну која ће бити могућа	



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 16 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
				по поновном дефинисању технологије, биће предата регулаторном телу са захтевом за добијање одговарајуће лиценце. Радило се на изналажењу нових извора финансирања за завршетак активности.	
			Третман течног РАО – Међународни пројекат	Одржавани су редовни састанци са ино-извођачем. Припрема техничке документације за приступ системима подземних резервоара за течни отпад и подземним инсталацијама Планирање опреме за узорковање у подземним базенима. Међународни пројекат је завршен, али извођач није завршио све уговорене обавезе.	
		Успостављен систем управљања РАО сагласно стандардима ЕУ и МААЕ (пуштање у погон, коришћење и одржавање нових објеката за управљање РАО: ХЗ, БС, ППО, ЈК5 и ЈК3; складиштење, прерада РАО, карактеризација РАО – физичка и хемијска, кондиционирање извора)	Коришћење нових објеката за складиштење РАО и НМ – ХЗ и БС	У складу са лиценцом за коришћење ХЗ и Х0 (13.09.2021. године) и за коришћење БС (05.08.2021. године) обављане су редовне активности. Вршене су редовне активности преузимања, пријема и складиштења РАО и ИЗИЈЗ од генераторта. Релизовани су сви послови по поднетим захтевима и реализација је 32% планираног прихода, односно 10.909.000,00 РСД. Динамика реализације активности у току године зависи од динамике испостављања затева корисника и није линеарна током године.	
			Припремне активности за пуштање у погон објекта ППО	Активност отпочела октобра прошле године због техничких потешкоћа очекује се наставак у току ове године. Због кашњења иноизвршиоца у испоруци опреме, активност је репрограмирана за трећи квартал 2024. године. Очекује се расписивање тендера за извођење радова на инсталацији осветљења димњака ППО. У току су активности на изналажењу начина за завршетак пројекта, јер се извођач повукао из пројекта незавршеног посла.	90 %
			Коришћење објекта ППО – третман РАО	Активност није планирана за овај извештајни период – везана је за реализацију претходне активности	
			Успостављање радиохемијске лабораторије за карактеризацију РАО	Активност отпочела у марту месецу 2023. спроведено учешће у међулабораторијским поређењима и акредитација	
			Коришћење мобилних јединица за сортирање и паковање РАО	Израда документације за лиценцирање је у току.	
2		Степен декомисије РА	Одржавање истраживачког нуклеарног реактора РА	Редовно се проверава рад вентилационог система у згради реактора РА. Урађено је мерење потпритиска у деловима зграде. Рад на пројектовању новог система вентилације. Рађено је на обезбеђењу нормалног функционисања електросистема. Провера рада топлотних пумпи и аутоматике новог система вентилације лабораторијског простора. Провера рада акубаторија и система са Ех изведбом.	60 %



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 17 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
	Унапређење сигурности и безбедности истраживачких реактора РА и РБ у складу са стандардима ЕУ			<p>Подешавање аутоматике на вентилационим системима радиохемијске лабораторије у објекту реактора РА.</p> <p>Испитивање функционисања вентилационих система мерењем разлике ваздушног притиска и непосредне околине</p> <p>Пуњење батерија у складу са упутством</p> <p>Замена дозни које су у Ех изведби</p>	
			Лиценцирање нуклеарне активности	<p>Израда поглавља Извештаја о сигурности и Плана декомисије.</p> <p>Допуна поглавља са планираним активностима реализације ЕК пројекта.</p>	
			Санација привременог спремишта искоришћеног нуклеарног горива – међународни пројекат	<p>Планирање начина приступа и узорковања течног отпада високе активности заостале у челичним контејнерима након вађења горива</p> <p>Планирање опреме за узорковање у подземним базенима. Планирање методологије и опреме за радиолошка мерења.</p>	
			Израда планова декомисије	<p>Припрема техничке документације за приступ системима подземних резервоара за течни отпад и подземним инсталацијама.</p> <p>Припрема техничке документације за одржавање структуре, система и компонената реактора РА у декомисији.</p> <p>Припрема техничке документације за планирану декомисију система примарног круга хлађења реактора.</p> <p>Израда плана демонтаже примарног круга хлађења реактора и мотора за покретање управљачких и сигурносних шипки.</p> <p>Припрема плана демонтаже</p> <p>Сарадња са NNSA-NITR, US на реализацији декомисије критичних структура.</p> <p>Сарадња са институтом у Пекингу, CIAE.</p>	
		Радиолошка карактеризација опреме, система и материјала	<p>Радиолошка мерења су рађена на нивоу контроле параметара радне средине</p> <p>Радиолошка мерења у просторијама примарног круга хлађења реактора и резервоара са тешком водом.</p> <p>Планирање методологије и опреме за радиолошка мерења.</p> <p>Израда нових уређаја за континуални мониторинг у контролисаним радијационим зонама.</p>		
		Ниво усаглашености РБ са стандардима ЕУ	<p>Одржавање истраживачког нуклеарног реактора РБ</p> <p>Лиценцирање нуклеарне активности</p> <p>Утврђивање статуса реактора РБ</p>	<p>Редовно се врши одржавање нуклеарне инструментације и преглед нуклеарног горива</p> <p>Редовно се проверава зграда, опрема и инсталације</p> <p>Рађен је преглед постојећих анализа, извештаја сигурности и домаћих кодова.</p> <p>Рађен је преглед постојећег плана привременог затварања.</p>	68%



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 18 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
			Модернизација/затварање реактора РБ	Активност није планирана за овај извештајни период	
			Контрола и евиденција НМ	Редовно се врши провера и евиденција НМ Извршено је планирање метода потребних за потпуну карактеризацију НМ. Вршено је унапређење метода припреме узорака за деструктивна мерења. Пријава на СМХ-8 ³ ради провере и доказивања компетентности лабораторије	
3	Заштита запослених, становништва и животне средине од утицаја зрачења и потенцијалних акцидентата	Нивоа излагања запослених и становништва на оперативним нивоима у складу са националним прописима - сви параметри радне и животне средине у складу са прописима	Спровођење мера радијационе сигурности	Вршен је надзор са аспекта радијационе сигурности приликом преузимања, транспорта и складиштења РАО, као и испитивање квалитета транспортног паковања извора јонизујућих зрачења мерењем јачине амбијенталног еквивалента дозе. Вршен је надзор са аспекта радијационе сигурности приликом спровођења активности одржавања система у ЈП, приликом радова на унапређењу и одржавању система безбедности у ЈП, спровођења сервиса, прегледа система за дојаву пожара. Извршена су мерења јачине амбијенталног еквивалента дозе у радној средини у објектима ХЗ и БС и у околини на платоу. Извршена је радиолошка карактеризација ПП апарата и просторија РА. Учешће у организацији предходних и периодичних прегледа професионално изложених лица са циљем стицања уверења о здравственој способности за рад у зони јонизујућих зрачења. Одрађене су биохемијске анализе крви и анализе урина у оквиру редовних годишњих прегледа запослених у ЈП и израђено је 60 извештаја анализе биохемијских параметара, 58 извештаја анализе хематолошких параметара и 46 извештаја анализе урина. Редован рад у картотеци, сређивање документације пре и након обављеног периодичног прегледа. Редован рад у кабинету за функционалну дијагностику (ЕКГ, спирометрија, ТТ, ТВ ТА мерења, сатурација и контрола шећера). Израда и ажирирање <i>Евиденције здравственог стања изложених радника</i> за 2023. годину. Реализоване су интервенције превривања рана и скидање конача код запослених у ЈП.	100 %
			Пројектовање мера радијационе сигурности	Вршено је тестирање новог софтвера за сигурносне анализе HVRC VRdose, који је добијен преко националног пројекта МААЕ СРБ9007.	
			Контрола нивоа излагања –	Вршена је контрола и процена нивоа екстерног излагања запослених, спољних радника и посетилаца у ЈП. Израђена је нова верзија Списка и категоризације изложених радника у ЈП. Израда <i>Евиденције изложених радника у ЈП</i> . Континуално спровођење програма контроле екстерног и интерног излагања за изложене раднике у ЈП на месечном и тромесечном нивоу.	

³ СМХ-8 је 8 по реду вежба која се односи на откривање, детекцију у идентификацију нуклеарног материјала (colaborative material excersise) у илегалном промету у организацији Групе за вежбе (ETG Excercise Task Group) која је део Међународне техничке радне групе за нуклеарну форензику (Nuclear Forensics International Technical Working Group ITWG)



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 19 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
				<p>Одржавање акредитованих мерних метода за контролу спољашњег (ТЛ и ОСЛ дозиметрија) и унутрашњег излагања (<i>WBC</i> и биодозиметријске анализе). Развој програма мониторинга за унутрашње излагање и нових процедура контроле радијационих параметара унутрашњег излагања као и ревизија постојећих докумената за обезбеђење сигурности ЈП. Израда годишњих извештаја о измереним вредностима личног еквивалента дозе за запослене у ЈП и спољне раднике. Реализоване су анализе микронуклеуса и структурних хромозомских аберација код запослених радника у ЈП.</p>	
			Мониторинг радиоактивности у животној средини	<p>Вршен је континуални мониторинг јачине амбијенталног еквивалента дозе гама зрачења, у оквиру систематског испитивања радиоактивности у животној средини у околини нуклеарних постројења у ЈП. На мерном месту „Водовод“, у оквиру система за мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе гама зрачења у ваздуху, монитор зрачења МФМ 202 је у квару услед чега не постоје мерења јачине дозе на тој локацији. Вршено је континуално мерење амбијенталног еквивалента дозе, $H^*(10)$, у животној средини, у околини нуклеарних постројења. Израђени су годишњи извештаји у оквиру програма мониторинга о измереним вредностима амбијенталног еквивалента дозе, испитивању нивоа радиоактивне контаминације ваздуха континуалним мерењем јачине амбијенталног еквивалента дозе и метеоролошким мерењима и осматрањима у животној средини у околини нуклеарних постројења. Израђен је <i>Извештај о мониторингу радиоактивности у околини нуклеарних постројења за 2023. годину</i>, IZ.0565.1_40_01/24 у склопу редовног годишњег извештавања Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије о извршеним пословима и испитивањима у оквиру мониторинга радиоактивности у животној средини у околини нуклеарних постројења. Систем за континуално мерења амбијенталног еквивалента дозе гама зрачења у ваздуху је унапређен инсталацијом нове верзије софтвера (<i>ver 2.4b</i>) за прикупљање и обраду података о јачини дозе. Вршено је узорковање и одређивање специфичних активности радионуклида у површинским водама гамаспектрометријом и одређивање трицијума течном скинтилационом спектрометријом.</p>	
			Санација/ремедијација контаминираних средина	<p>Мерени су узорци површинских вода из окна рудника. Рађена су мерења у оквиру контроле објекта на локацији Вршена су мерења на локацији, снимање терена и околине са мапирањем доза. Прикупљање техничке документације за предлог пројекта ремедијације на локацији постројења.</p>	



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 20 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација		
				Припрема планова за решавање хемијског отпада на локацији и припрема пројекта за конкурисање за средства из међународних фондова.		
		Хармонизација метода деловања тимова ЈП за спровођење мера заштите и деловање у ванредним догађајима са стандардима МААЕ и ЕУ	Припремљеност за деловање у случају ванредног догађаја	Сви елементи потребни за деловање у случају ванредног догађаја су одржавани и тестирани, што се види у извештајима по осталим активностима.	66 %	
			Метеоролошка мерења	Услед софтверског проблема на коду математичког модела за дисперзију радионуклида у ваздуху, акцидентални мод модела је ван функције, а у функцији је рутински мод који у реалном времену даје приказ поља релативне концентрације. У оквиру израде Извештаја о мониторингу радиоактивности у околини нуклеарних постројења за 2023. годину, IZ.0565.1_40_01/24, у склопу редовног годишњег извештавања Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност Србије вршено је математичко моделирање распрострањања радионуклида у граничном слоју атмосфере за 2023. годину. Вршене су редовне дневне активности мерења метеоролошких мерења и осматрања, На локацији „метео стуб“ је монтирана мобилна аутоматска метеоролошка станица са припадајућом опремом и софтвером за обраду података о основним метеоролошким параметрима до 2 метра висине		
			Сарадња са надлежним државним органима	Сарадња са Директоратом за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност у вези успостављања националног дозног регистра. Учешће ЈП на консултацијама у Директорату везано за израду новог <i>Правилника о обучавању и оспособљавању из области заштите од зрачења</i> . Ажурирање података за 2023. годину у Регистру административних поступака за услуге испитивања		
			Унапређење бројача целог тела – Међународни пројекат	Комуникација са МААЕ везано за набавку MCNP софтвера и опреме за мерење радиоактивности целог тела у оквиру националног пројекта СРБ 9007 <i>Strengthening Radiation Safety Infrastructure in Public Company Nuclear Facilities of Serbia</i> .		
			Деконтаминација лица, радне и животне средине	Вршено је одржавање пункта за хуману деконтаминацију. Није било потребе за спровођење хумане деконтаминације у наведеном периоду. Вршено је узорковање и гамаспектрометријска анализа технолошких вода из Пункта за хуману деконтаминацију. Урађена је провера рада система за пријем воде ка цистернама у пункту и контрола контаминације.		
4	Повећање нивоа нуклеарне безбеднос	Ниво усаглашености мера физичко техничке заштите са домаћом	Унапређење и спровођење мера физичко техничке заштите објеката и материјала	Организација, надзор и спровођење двадесетчетворочасовног дежурства радника обезбеђења. Вршење послова радника обезбеђења у складу са лиценцом службеника обезбеђења са оружјем и интерним процедурама. Вођење евиденција у складу са интерним процедурама и законском регулативом у домену Приватног обезбеђења.	85 %	



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 21 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација	
	ти у ЈП „Нуклеарн и објекти Србије”	регулативом и стандардима ЕУ		<p>Спровођење интерних процедура везаних за додељивање и контролу приступа објектима ЈП</p> <p>Тестирање елементарна система безбедности ради утврђивања нефункционалности система.</p> <p>Сервисирање и контролно испитивање уређаја.</p> <p>Израђени су годишњи извештај о стању система безбедности нуклеарних објеката и нуклеарних материјала.</p> <p>Радило се на изради радних процедура.</p> <p>Извршен је инспекцијски надзор Сектора за ванредне ситуације (продужење лиценце за оружје)</p>	
			Унапређење и спровођење мера противпожарне заштите објеката и материјала	<p>Организација, надзор и спровођење двадесетчетворочасовног дежурства радника противпожарне заштите на превенцији и гашењу почетних пожара.</p> <p>Редовна контрола објеката и круга.</p> <p>Урађена је анализа потреба за израдом нових и ажурирањем постојећих докумената Сектора.</p> <p>Извршен двомесечни преглед система за дојаву пожара у објектима ХЗ, БС и ППО.</p> <p>Преглед система противпаничне расвете.</p> <p>Преглед система противпожарних клапни.</p> <p>Преглед противпожарних врата.</p> <p>Извршена контрола исправности апарата за гашење пожара, хидрантске инсталације за гашење пожара и изолационих апарата за дисање.</p> <p>Извршен је периодични шестомесечни преглед система за дојаву пожара у објектима ХЗ, БС и ППО.</p> <p>Извршена је шестомесечна провера исправности ПП клапни на објекту ППО.</p> <p>Извршена провера исправности изолационих апарата за дисање.</p> <p>Извршен двомесечни преглед система за дојаву пожара у објектима ХЗ, БС и ППО.</p>	
			Унапређење метода дигиталне безбедности и заштите података	<p>Примена нових технологија у системима нуклеарне безбедности.</p> <p>Развој софтвера и иновативних решења у делатности Предузећа.</p> <p>У току је припремна фаза за утврђивање рањивости система безбедности и организацију и спровођење самопроцене</p>	
		Успостављање контроле промета РМ/НМ на локацији,	Развој и имплементација метода нуклеарне форензике	<p>Успостављање радиохемијске лабораторије за деструктивне анализе НМ</p> <p>Унапређење метода за in situ карактеризацију НМ.</p> <p>Рад на увођењу XRF методе за недеструктивне анализе.</p> <p>Рад на припреми документације за лиценцирање лабораторије за реализацију радијационе делатности високог ризика, рад са отвореним изворима зрачења.</p>	85 %



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 22 од 94

Редни број	Циљ	Индикатор	Активност	Реализација		
		идентификација и санација напуштених извора на локацији	Одржавање режима контроле промета РМ/НМ на локацији	Систематизација документације за добијање одоварајуће лиценце Вођење евиденција у складу са интерним процедурама и законском регулативом у домену Приватног обезбеђења. Спровођење интерних процедура везаних за додељивање и контролу приступа објектима ЈП.		
			Санација напуштених извора	Није било захтева		
			Развој и имплементација метода за идентификацију и спречавање илагалног промета РМ/НМ	Примена радних процедура, вођење евиденција, еталонирање опреме за детекцију РМ/НМ		
			Коришћење мобилних јединица за РАО	Припрема документације за добијање лиценце за њихово коришћење.		

	Годишњи програм пословања за 2025. годину	Ознака: ZP.0101.1 Позив на: QP.0101.1	Стр. 23 од 94
		Верзија: 1.0 Датум: 2025-09-17	

ТАБЕЛА 4 РЕЗУЛТАТИ АКТИВНОСТИ НА ДОСТИЗАЊУ ОСТАЛИХ ПОСЛОВНИХ ЦИЉЕВА ЈП

Редни број постављеног стратешког циља у ГПП	Назив	Реализација
5	<p>Рад на пројектима финансираним од међународних организација и других донатора (ЕУ, МААЕ, Министарство енергетике САД - US DOE и сл.) као и активности на изнајмању нових основа финансирања за реализацију обавеза на путу ка пуном чланству у ЕУ</p>	<p>Сарадња са ЕК и СРБАТОМ на реализацији пројекта <i>Support to Serbian Regulatory Authority and the Vinča Site - Development of a decommissioning plan for the liquid RAW waste stored at the Vinča site, CRIS number: 2017/ 040-360.</i></p> <p>Сарадња са <i>NNSA-NITR, US</i> на реализацији декомисије критичних структура.</p> <p>Сарадња са институтом у Пекингу, <i>CIAE.</i></p> <p>Реализација пројекта са МААЕ и ЕК ознака: СРБ3004</p> <p>Комуникација са МААЕ везано за набавку <i>MCNP</i> софтвера и опреме за мерење радиоактивности целог тела у оквиру националног пројекта СРБ 9007 <i>Strengthening Radiation Safety Infrastructure in Public Company Nuclear Facilities of Serbia.</i></p> <p>Руковођење пројектима изградње, унапређења и одржавања система безбедности као донираним од стране Министарства енергетике САД-а</p>
6	<p>Одржавање и даље унапређење Интегралног система управљања квалитетом у нуклеарним објектима, у складу са Законом (сертификација по ИСО:14000 и стандардима МААЕ) као и других обавеза утврђених националним прописима</p>	<p>Израда Плана обуке за 2024. годину.</p> <p>Дефинисани су циљеви квалитета за 2024. годину и израђен је извештај о реализацији циљева квалитета за 2023. годину.</p> <p>Реализован је други део надзорне посете од стране АТЦ у циљу провере усклађености ИСМК са СРПС ISO/IEC 17026.</p> <p>Реализована је интерна провера усклађености ИСМК са СРПС ISO/IEC 17025 и преиспитивање од стране руководства.</p> <p>Припреме за поновно оцењивање од стране АТЦ у циљу провере усклађености ИСМК са СРПС ISO/IEC 17025.</p> <p>Припрема документације на основу које су добијена Уверења о оверавању мерила за 12 монитора зрачења.</p> <p>Ажурирање евиденционих картона опреме.</p> <p>Редовно одржавање мерне опреме, спровођење контроле квалитета мерне опреме, текућа рескалибрација ТЛ и ОСЛ система, калибрација дозиметара.</p> <p>Израђен је план еталонирања и повере техничке исправности опреме у медицинско-биохемијској лабораторији.</p> <p>Планирање међулабораторијског поређења у области биохемијских, хематолошких испитивања и анализе урина.</p> <p>Израда нових верзија упутстава, Упутства за управљање и једнозначну идентификацију узорака QU.0340.15 и Упутства за интерну контролу вага QU.0702.1</p> <p>Наставак међулабораторијског поређења у области мерења јачине амбијенталног еквивалента дозе гама зрачења у ваздуху, на локацији „Метеоролошки стуб“ са Институтом Винча.</p> <p>Планирање међулабораторијског поређења у области мерења јачине амбијенталног еквивалента дозе гама зрачења у ваздуху у околини нуклеарних постројења са Директоратом за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност.</p> <p>Извршено је еталонирање монитора зрачења система континуалног мерења јачине амбијенталног еквивалентна дозе гама зрачења.</p>



		Еталонирање преносних монитора зрачења и монитора зрачења система континуалног мерења и овера мерила у Дирекцији за мере и драгоцене метале. Учесће на међулабораторијском поређењу ALMERA IAEA-TERC-2024-01 у области гамаспектрометрије, течне сцинтилационе спектрометрије и површинске контаминације.
7	Одржавање, санација и адаптација објеката и радне средине	Вршене су активности на редовном одржавању. Редовни и ванредни ремонти: <ul style="list-style-type: none">• Преглед система противпаничне расвете.• Преглед система противпожарних клапни.• Преглед противпожарних врата. Адаптација, реконструкција, санација објеката: <ul style="list-style-type: none">• Поправка клизне капије• Дефектажа и поправка ЕМ врата хангара Х3• Адаптација просторија WBC• Замена каиша вентилатора одсиса на хангару BC• Постављање катанца на просторију 67 објекта 50• Израда и монтажа комарника• Поправка клизне капије• Изолација електро каблова на пријавницама• Повезивање вентилације у објекту ППО• Санације ограде оштећене у току олује• Замена прекидача у објекту 48• Санација дела ел.инсталација на метеролошком стубу• Циркулациона пумпа ППО• Монтажа полица за рачуноводствену архиву• Поправка рампе, источна пријавница• Замена потенциометра вентилатора објекат ЦАС Прибављање прописаних атеста, сертификата и извештаја: <ul style="list-style-type: none">• Испитивање громобранске инсталације• Испитивање уређаја у против експлозивној заштити Припреме за одржавање зелених површина. Одржавање зелених површина и околине објекта
8	Управљање отпадом и опасним отпадом	Праћење законске регулативе везано за управљање отпадом. Поднети су годишњи извештаји Агенцији за заштиту животне средине о увезеним производима који постају посебни токови отпада, о кретању опасног медицинског отпада и о кретању опасног електронског отпада.
9	Одржавање и подизање стручних капацитета ЈП кроз едукације запослених у РС и иностранству	Интерна обука запослених у области нуклеарне сигурности и безбедности. Интерне обуке за коришћење опреме за детекцију, идентификацију и анализу радиоактивног материјала. Интерна обука за калибрацију GM бројача и радиолошку карактеризацију in situ системима. Обука из области реакторске физике и нуклеарне енергетике



Редовно усавршавање запослених у области нуклеарне сигурности и безбедности прко on line платформи. Сарадња са Универзитетом у Новом Саду и у Београду.

Учешће у изради мастер теза: Radiation safety analysis of radium bunker and comparative analysis of dose calculation software packages and codes и на такмичењу Msc Nuclear competition and Summer school 2024, Bratislava.

Мастер радови под називом Реализација и нумеричка калибрација некомпезованог ГМ бројача и Одређивање порекла концентрата уранијумске руде анализом елемената ретких земаља ICP-MS техником – примена у нуклеарној форензици.

Одбрана три мастер теза из области радијационе сигурности и метода у нуклеарној форензици.

Реализација обавеза везано за предавања, консултације и испите на докторским (В. Радумило, Ј.Ђорђевић) и мастер студијама (М. Јевтић). Мастер рад *Развој виртуелне инструментације за мониторинг јачине амбијенталног еквивалента дозе у радној средини*, М. Јевтић, одбрањен је на Факултету техничких наука у Чачку.

Реализоване су обуке за осposобљавање за спровођење мера заштите од јонизујућих зрачења и обнове знања при обављању радијационих делатности и нуклеарних активности од стране Центра за перманентно образовање Института за нуклеарне науке „Винча“.

Реализована је обука за коришћење софтвера за сигурносне анализе HVRC Vrdose и Microshield за 10 корисника у ЈП.

Реализована је интерна обука у ЈП са темом „Управљање документованим информацијама“.

Учествовање у програмима КМЕ (континуиране медицинске едукације).

Испитивање могућности акредитације стручног састанка од стране Здравственог савета РС.

Оспособљавање за мерење оперативних дозиметријских величина $H_p(10)$, $H^*(10)$ и $H_p(0,07)$ ТЛ и ОСЛ дозиметрима у Одељењу за процену нивоа излагања (Ј. Ковачевић).

Послати радови за учешће на RAD 2024 конферницији:

- „High Frequency Electromagnetic Field Measurements for the Purpose of Interlaboratory Comparisons“ (М.Јевтић, Л.Томић, Н.Лазаревић),
- Strengthening Radiation Safety Infrastructure in Public Company “Nuclear Facilities of Serbia” (Н.Лазаревић, Ј.Перазих, Н.Здјеларевић, Ј.Ђорђевић, Д.Арбутина).

Реализовано је учешће на RAD2024 конферницији: *Strengthening Radiation Safety Infrastructure in Public Company “Nuclear Facilities of Serbia”* (Н.Лазаревић, Ј.Перазих, Н.Здјеларевић, Ј.Ђорђевић, Д.Арбутина). *Medicinal plants as potential radioprotectors* (Т. Миловановић, М. Станковић).

Учешће у изради научног рада за међународни часопис Nuclear Engineering and Design, по називом „*GM-tube based area monitoring dosimeter characterization – laboratory and on-site comparison*“ (В. Радумило)

Учешће у изради научног рада за међународни часопис Nuclear Technology and Radiation Protection, под називом „*Correlation of radiation parameters and amount of precipitation during environmental monitoring in the vicinity of nuclear facilities*“ (В. Радумило).

Учешће на Петом конгресу здравствених радника у приватном сектору у организацији Асоцијације приватних здравствених установа и приватних пракси Србије.

Израђен је годишњи план едукације у ибласти ФТЗ и ППЗ. Обуке запослених у складу са Законом о заштити од пожара и Плана заштите од пожара ЈП. Извршена основна обука новозапослених из области заштите од



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 26 од 94

		<p>пожара. Извршена вежба употребе изолационих апарата за дисање за раднике службе ФТЗ и ППЗ. Извршена је вежба употребе ватрогасних апарата за раднике ФТЗ и ППЗ. Извршена вежба употребе ватрогасног возила за раднике службе ФТЗ и ППЗ. Извршена вежба службе ФТЗ и ППЗ.</p> <p>Учешће на обукама и скуповима организованих од стране Светског института за нуклеарну безбедност; Сертификовање запослених од стране Светског института за нуклеарну безбедност</p> <p>Мастер студије из области контроле НМ (safeguards) на Универзитету у Милану.</p> <p>Учешће у Међународној школи за нуклеарну безбедност у Трсту (International School of Nuclear Security, Trieste, Italy)</p>
10	Квалитативно и квантитативно проширење тржишних активности кроз реализацију услуга на тржишту	<p>Добијено је решење о издавању дозволе за вишекратни транспорт опасне робе класе 7 број 532-01-1291/2022-03/5 од 28.03.2024. Израда докумената потребних за усклађивање радијационе делатности ниског ризика – транспорт са Правилником о пријављивању намере и издавању одобрења за обављање радијационе делатности: Опис мера заштите и План деловања у случају ванредних догађаја.</p> <p>Припрема документације и образаца за добијање овлашћења за вршење послова заштите од јонизујућег зрачења-деконтаминација лица: Процедура за управљање радиоактивним отпадом приликом вршења послова деконтаминације лица и Опис мера заштите од јонизујућег зрачења и пратећи образци.</p> <p>Добијена су овлашћења за вршење послова заштите од јонизујућег зрачења- Мерење ради процене нивоа излагања јонизујућем зрачењу изложених радника и других појединаца и становништва – мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе, мерење амбијенталног еквивалента дозе, мерење личних еквивалената дозе, биодозиметријска мерења индивидуалног излагања од Директората за радијациону и нуклеарну сигурност и безбедност</p> <p>Добијено је овлашћење за вршење послова заштите од јонизујућег зрачења- Деконтаминација лица.</p> <p>Учешће ЈП на консултацијама у Директорату везано за израду новог <i>Правилника о обучавању и оспособљавању из области заштите од зрачења.</i></p> <p>Израда и допуна <i>Евиденције екстерних корисника</i></p> <p>Израда <i>Евиденције о извршеним пословима из области заштите од јонизујућих зрачења и анализе резултата извршених мерења са проценом нивоа излагања за 2023. годину.</i></p> <p>Реализовано мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе у радној средини за корисника услуга: <i>HBIS GROUP Serbia Iron &Steel " d.o.o.</i></p> <p>Извршено је мерење јачине амбијенталног еквивалента дозе у радној средини преносним мерилима, процена нивоа излагања изложених радника и других појединаца и становништва и издато мишљење о испуњености услова за рад са изворима зрачења за <i>Институт за онкологију и радиологију Србије.</i></p> <p>Вршена су мерења јачине амбијенталног еквивалента дозе у радној средини преносним мерилима приликом преузимања и транспорта РАО.</p> <p>Вршена је припрема и слање редовне испоруке ТЛ дозиметара за тржиште на месечном и тромесечном нивоу за професионално изложена лица - мерење личног еквивалента дозе за следеће кориснике: <i>Привредно оруштво за трговину и услуге MEDTECH, Институт за онкологију и радиологију Србије, Општа болница Параћин, Приватна стоматолошка ординација Вулићевић, Приватна стоматолошка ординација Дигитал рендген ЗД, Медицински факултет у Новом Саду, ELEKTA SOLUTIONS, Београд, Специјална болница за рехабилитацију АГЕНС, Матарушка Бања, Клинички центар Војводине, Machina security.</i></p> <p>За <i>Медицински систем Београд</i> рађене су анализе микронуклеуса и структурних хромозомских аберација.</p>



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 27 од 94

Реализација активности на тржишту ЈП је 16.229.000,00 РСД што је око 46% плана из ГПП, и то: 10.909.000,00 РСД односно 32% плана за активности за које ЈП има монопол (пријем и складиштење РАО), и 5.320.000,00 РСД, односно 108% плана за услуге по основу овлашћења за послове заштите од јонизујућих зрачења и 1.544.342,40 за остале услуге на тржишту.



2.2 ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2024. ГОДИНУ

2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2024. године

ТАБЕЛА 5: БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	380,944	366,168
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	89	89
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	89	89
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	380,855	366,079
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	128,986	149,523
023	2. Постројења и опрема	0011	215,571	169,312
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	28,646	43,139
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	7,652	4,105
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 29 од 94

28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	6,889	12,908
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	27,416	47,615
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	560	2,081
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	320	700
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	240	1,381
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1,250	4,461
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1,250	4,461
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	22,455	32,329
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	21,750	32,329
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	705	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3,126	8,262
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	25	482
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	415,249	426,691
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	60	60
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	271,594	309,574
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	152,314	152,314
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 30 од 94

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	119,280	157,260
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	100,012	96,493
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	19,268	60,767
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	7,650	27,316
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	7,650	27,316
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	5,850	4,781
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1,800	22,535
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	75,944	42,747
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	60,061	47,054
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	850	905
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	33,666	37,993



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 31 од 94

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	9,650	13,977
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	24,016	24,016
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	24,045	7,469
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	24,045	971
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451		204
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	6,294
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1,500	687
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	415,249	426,691
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	60	60

2.2.2 Биланс успеха у периоду 01.01.2024. до 31.12.2024. године

ТАБЕЛА 6: БИЛАНС УСПЕХА ЗА 2024. ГОДИНУ

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	462,401	486,938
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	38,900	17,774
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	38,900	16,230
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	1,544
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	423,501	469,164
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	439,353	423,153
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	48,100	40,657
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	279,211	258,820
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	219,309	204,577
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	40,527	36,966
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	19,375	17,277
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	38,242	40,174
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	33,790	27,302
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,000	23,401
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	38,010	32,799
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	23,048	63,785
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	200	472
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		401
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	200	71
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	470	507



560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	250	463
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	220	44
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	270	35
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	200	401
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	200	2,114
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	110	689
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	462,801	489,524
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	440,133	424,750
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	22,668	64,774
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		29
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	22,668	64,803
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3,400	10,131
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		6,095
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	19,268	60,767
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3 Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

ТАБЕЛА 7: ТОКОВИ ГОТОВИНЕ У 2024. ГОДИНИ

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	339,800	373,637
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	39,800	30,820
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0	
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	300,000	342,817
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	318,310	381,564
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	53,550	90,051
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	3,150	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	259,390	272,657
4. Плаћене камате у земљи	3010	20	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	0	153
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2,200	3,278
8. Остали одливи из пословних активности	3014		15,325
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	21,490	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (III - I)	3016		7,927
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	21,427	1,228
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	21,427	1,228
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	21,427	1,228
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0



Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	339,800	373,637
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	339,737	382,792
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	63	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		9,155
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3,073	17,390
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	50	71
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	60	44
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	3,126	8,262

2.3 Анализа остварених индикатора пословања

Предузеће је за 2024. годину планирало пословне приходе у износу од 462.401 хиљада динара, а њихова реализација у 2024. години износи 486.938 хиљада динара (око 105%).

Ако посматрамо поједине позиције прихода, за Приходе од продаје роба и услуга (**група 61**) од планираних 38,9 милиона динара, реализација износи око 45%. Ради се о приходима на тржишту, где је Предузеће планирало знатно већу тржишну активност, пре свега на основу преговора са комитентима, са којима је имало у претходним годинама знатно већу реализацију, као и на основу најаве потпуно нових послова, што је у током године потпуности изостало.

Група прихода 64 – Приходи од премија, субвенција и донација планирани су у укупном износу од 413.701 хиљада динара, а њихова реализација у 2024. години износи око 110%. У оквиру ове групе прихода, највећи део се односи на приходе из буџета, где су Предузећу у новембру месецу 2024. године одобрена додатна финансијска средства за покривање оперативних трошкова кроз текућу буџетску резерву, реализација 113%. Такође, у овој групи прихода налазе се и приходи од донација у опреми кроз следеће пројекте: донација Европске комисије за пројекат „Подршка регулаторном телу Србије на локацији Винча“ и донације Међународне агенције за атомску енергију (МААЕ) за пројекат SRB/9/007. Ради се о донацијама у опреми, који се књиговодствено обухватају у корист прихода, на основу Одељка 24 МСФИ за МСП.

Група прихода 65 - Приходи од закупа планирани су у износу од 9,8 милиона динара а њихова реализација износи 105%.

За 2024. годину Јавно предузеће је планирало реализацију пословних расхода у износу од 439.353 хиљада динара, а њихова реализација у 2024. години износи 423.153 хиљаде динара, што чини око 96% планираног износа. Све групе трошкова су реализоване испод планираних вредности, осим трошкова резервисања која се односе на обавезу Предузећа да изврши резервисање за судске спорове и отпремнине, што говори о томе да се Предузеће и у току 2024. године понашало крајње рационално.

Јавно предузеће је пословну 2024. годину завршило са позитивним нето резултатом у износу од 60.767 хиљада динара, што је знатно изнад нивоа планираног резултата, али је он пре свега условљен признавањем прихода у текућем периоду од будућих користи од опреме која је добијена као међународна донација, а на основу примене МСФИ за МСП.

2.3.1 Образложење индикатора пословања

Код свих индикатора, осим код индикатора ликвидности су резултати задовољавајући.

Што се тиче индикатора ликвидности, која представља однос између обртних средстава и краткорочних обавеза, Јавно предузеће има на стању мали износ залиха, што утиче на овај индикатор.

Када је у питању индикатор продуктивности, који представља однос између прихода од продаје и броја запослених, треба истаћи да је делатност Предузећа, која је специфична, од стратешког значаја за Републику Србију (управљање нуклеарним објектима Србије), регулисана како националним прописима, тако и међународним обавезама Републике Србије, а није тржишно оријентисана, односно ЈП нема пуну финансијску/економску слободу да планира приход/пословање. ЈП не може директно да утиче ни на један од



та два фактора. С једне стране потребан број запослених је регулисан прописима којима се уређује нуклеарна сигурност, а од броја запослених, њихове квалификације и компетентности директно зависи и сигурност објеката, а тиме и испуњеност обавеза које је Република Србија прихватила ратификовањем релевантних конвенција. ЈП још увек има мањи број запослених у односу на број који је утврђен Правилником о организацији и систематизацији послова.

С друге стране тржишне активности ЈП су у пуној мери вишеструко контролисане, а иницијални покретач су планови корисника услуга, који зависе од њихових обавеза које су уређене законом, и на које ЈП не може ни на који начин да утиче.



ТАБЕЛА 8: ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година - план
Укупни капитал	План	272,037	238,135	271,594	334,442
	Реализација	232,806	248,807	309,574	-
	% одступања реализације од плана	-14%	+4%	+14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+7%	+24%	+8%
Укупна имовина	План	408,623	421,061	415,249	466,885
	Реализација	442,270	448,806	426,691	-
	% одступања реализације од плана	+8%	+7%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	-5%	+9%
Пословни приходи	План	426,318	451,100	462,401	465,622
	Реализација	349,299	405,834	486,938	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-10%	+5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+16%	+20%	-4%
Пословни расходи	План	405,785	427,886	439,353	455,696
	Реализација	331,980	385,620	423,153	-
	% одступања реализације од плана	-18%	-10%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+16%	+10%	+8%
Пословни резултат	План	20,533	23,214	23,048	9,926
	Реализација	17,319	20,214	63,785	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-13%	+177%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+17%	+216%	-84%
Нето резултат	План	17,071	19,162	19,268	24,868
	Реализација	15,009	16,000	60,767	-
	% одступања реализације од плана	-12%	-17%	+215%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+7%	+280%	-59%
Број запослених на дан 31.12.					
	План	141	133	124	118
	Реализација	122	126	119	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-5%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+3%	-6%	-1%
Просечна нето зарада	План	86,731	97,503	107,798	108,879
	Реализација	82,401	95,258	105,375	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-2%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+16%	+11%	+3%
Инвестиције					
	План	169,215	50,820	36,570	93,980
	Реализација	77,252	55,510	18,867	-
	% одступања реализације од плана	-54%	+9%	-48%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-28%	-66%	+398%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и процена реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 38 од 94

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	План 2025. година
ЕБИТДА	54,546	60,089	104,978	78,451
ROA	4.27%	3.59%	13.88%	5.57%
ROE	7.73%	6.43%	19.63%	7.44%
Оперативни новчани ток	-11,332	18,261	-7,927	27,120
Дуг / капитал	22.97%	29.94%	24.32%	22.47%
Ликвидност	131.38%	99.82%	101.19%	103.89%
% зарада у пословним приходима	63.74%	59.43%	53.15%	59.60%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	220,000	320,000	300,000	300,000
	Пренето	220,000	320,000	300,000	-
	Реализовано	220,000	320,000	300,000	-
Остали приходи из буџета	План	40,000	0		50,000
	Пренето	40,000	0	40,000	-
	Реализовано	40,000	0	40,000	-
Укупно приходи из буџета	План	260,000	320,000	300,000	350,000
	Пренето	260,000	320,000	340,000	-
	Реализовано	260,000	320,000	340,000	-



2.4 СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Систем корпоративног управљања у предузећу представља усвојени скуп правила по којима функционише унутрашња организација предузећа, избор директора и чланова органа управљања, надзор државе као власника и оснивача предузећа, систем планирања, мерења и извештавања о постигнутим резултатима из пословања предузећа.

Применом постојећих и нових законских прописа, затим општих аката из пословања као и најбољих пракси, органи управљања обезбеђују поштовање као и јачање принципа корпоративног управљања. Својим управљањем респектују се етичке вредности и интегритет као корпоративне вредности чиме се усмеравају активности предузећа и њених запослених кроз принципе управљања као најважнијег елемента контролног окружења предузећа.

У циљу ефикасности корпоративног управљања и повећања нивоа ефикасности и транспарентности пословања предузећа располаже са усвојеним кључним стратегијама, политикама и процедурама које су садржане у актима предузећа и то: Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“ за период 2017-2026 године, Стратегија управљања ризицима, Пословник о раду Надзорног одбора, Етички кодекс Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“, Правилник о раду Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“, Пословник о квалитету Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“, QM.0100.1, Вер. 3.1 од 2022-07-19, Пословник о квалитету за обављање активности испитивања у Јавном предузећу „Нуклеарни објекти Србије“, QM.0700.1, Вер. 4.2 од 2020-10-21, Сертификован и имплементиран систем квалитета по захтевима стандарда ISO9001:2015, са свим процедурама и упутствима која документују пословне процесе предузећа, План интегритета као и остала интерна акта.

2.5 ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024 ГОДИНУ

Програмска активност се реализује у циљу унапређења нивоа сигурности и безбедности нуклеарних активности које се обављају у ЈП, односно у циљу пуне хармонизације са захтевима међународних стандарда и ратификованих конвенција као услова за приступање ЕУ.

У том смислу потребно је историјско наслеђе нуклеарних активности које су се обављале у СФРЈ санирати, а ново изграђене објекте и активности у њима хармонизовати са захтевима ЕУ директива.

Стога програмска активност има за циљ унапређење техничких решења као и успостављање организационе структуре и интегралног система квалитета за све нуклеарне активности везане за нуклеарне материјале и објекте као и акредитацију релевантних мерних процеса чиме се обезбеђује прописани ниво радијационе и нуклеарне сигурности и безбедности.

Конкретно то подразумева активности везане за сакупљање, пријем, кондиционирање, третман, складиштење, одлагање и транспорт радиоактивног отпада и затворених извора јонизујућих зрачења; декомисију хангара Х1 и пражњење хангара Х2; проналажење и кондиционирање извора зрачења који су ван контроле; изградњу и лиценцирање постројења за прераду радиоактивног отпада и кондиционирање извора, затим одржавање погона објеката РАО; декомисију истраживачког нуклеарног реактора РА; решавање статуса истраживачког реактора РБ; санацију базена течног РАО и озраченог горива реактора РА, санацију локације затвореног рудника урана Кална.

У остварењу истог циља, реализују се и активности подизања спремности за рану детекцију ванредног догађаја на нуклеарном објекту којим управља ЈП и реаговање у случају да до њега дође (укључујући и евентуалне акциденте на објектима у окружењу РС), самостално или у координацији са другим надлежним органима, зависно од ситуације.

У циљу подизања нивоа нуклеарне безбедности у Републици Србији, ради се на развијању оперативних метода и поступака реаговања у циљу детекције и спречавања илегалног промета нуклеарног и другог радиоактивног материјала.



Сви постављени циљеви су дугорочни а њихово достизање у значајној мери зависи од финансијских и кадровских капацитета ЈП. У том смислу, све активности се одвијају у сарадњи са међународним стручним организацијама и уз експертску и донекле материјалну помоћ ЕК, МААЕ и САД, а у оквиру националног регулаторног оквира.

У свим активностима је остварен значајан напредак ка достизању постављеног циља, који се у суштини може свести на испуњење захтева из ратификованих међународних конвенција и услова за приступање ЕУ.

Лагана померања у реализацији на нивоу 1-2 % последица су високе зависности од спољашњих фактора, а обим и разлози тих одступања дати су у табелама 3-4 овог Програма.



3 ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

3.1 СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Стратешки циљеви развоја Предузећа су наведени су у Дугорочном и средњерочном плану пословног развоја и стратегије Предузећа за период 2017-2026, и своде на остварење услова из ове области за придруживање ЕУ, реализацију међународних обавеза и сигурно и безбедно управљање нуклеарним објектима. Сви ови циљеви се реализују се кроз активности које су по свој природи континуиране и у значајној мери зависе од финансијске стабилности Предузећа и сарадње кроз међународно финансиране пројекте.

Стратешки правци рада Предузећа у 2025. години, засновани су на Одлукама и Закључцима Владе РС, буџетском Плану пословања РС (Програм Уређење и координација активности у области науке и технолошког развоја, програмској активности 3 - Управљање нуклеарним објектима Србије и унапређење нуклеарне сигурности и безбедности у Србији), прихваћеним међународним државним обавезама РС које се тичу нуклеарних објеката и процеса придруживања ЕУ, и то:

1. Циљ 1: Унапређење стања управљања радиоактивним отпадом (РАО) и нуклеарним материјалом (НМ) у Републици Србији;
2. Циљ 2: Унапређење сигурности и безбедности истраживачких реактора РА и РБ у складу са стандардима ЕУ;
3. Циљ 3: Заштита запослених, становништва и животне средине од утицаја зрачења и потенцијалних акцидентата;
4. Циљ 4: Повећање нивоа нуклеарне безбедности у ЈП „Нуклеарни објекти Србије“;
5. Рад на пројектима финансираним од међународних организација и других донатора (ЕУ, МААЕ, US DOE и сл.) као и активности на изналажењу нових основа финансирања за реализацију обавеза на путу ка пуном чланству у ЕУ;
6. Сарадња са државним органима и другим институцијама на реализацији активности утврђених у МоР-у на увођењу нуклеарно енергетског програма
7. Одржавање и даље унапређење Интегралног сиситема управљања квалитетом у нуклеарним објектима, у складу са Законом (сертификација по ИСО:14000 и стандардима МААЕ) као и других обавеза утврђених националним прописима;
8. Одржавање, санација и адаптација објеката и радне средине
9. Управљање отпадом и опасним отпадом
10. Одржавање и подизање стручних капацитета ЈП кроз едукације запослених у РС и иностранству;
11. Квалитативно и квантитативно проширење тржишних активности кроз реализацију услуга на тржишту.

Предузеће у циљу остварења ових активности које су између осталог последица и националног правног оквира и одговарајућих планских одлука Владе РС, ради и радиће на интензивној презентацији својих компетенција и обавеза, али и ограничења, како према државним органима тако уз сагласност државних органа и према релевантним међународним чиниоцима. Сем тога, у сарадњи са државним органима, преиспитаће се могућности добијања додатних средстава на основу сировина и/или опреме која се више не користи и неће се користити у Предузећу, као и продајом услуга на иностраном тржишту, у мери у којој то не угрожава приоритетне области обављања основне делатности.

Уколико те активности не уроде плодом остварење услова за интеграцију са ЕУ може доћи у питање, јер се ове активности ни под којим условима не могу реализовати у кратком року, нити из сопствених средстава, тако да се њихова реализација не би смела даље одлагати.

Предузеће ће током 2025, наставити да у сарадњи са надлежним државним органима ради на пуном обезбеђењу услова за обављање односно проширење обима делатности које су му Актом о оснивању поверене као основне као и успостављању пуне контроле над реализацијом монополских делатности како је то Законом утврђено.



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 42 од 94

ТАБЕЛА 9. ЦИЉЕВИ ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА СА КЉУЧНИМ ИНДИКАТОРИМА ОСТВАРЕЊА ЦИЉЕВА

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Унапређење стања управљања радиоактивним отпадом (РАО) и нуклеарним материјалом (НМ) у Републици Србији	Степен санације стања историјског отпада на локацији Винча (декомисија старих објеката складишта Х1 и Х2, базена за РАО и гориво, кондиционирање и ускладиштење РАО и НМ. сагласно стандардима сигурности и домаћим)	2014	1	30	50	60	Редовни извештаји ресорном министарству, регулаторном телу, добијене лиценце проценат ускладишеног РАО/НМ у односу на укупну количину старог РАО	Декомисија старог хангара Х1
							Карактеризација, третман и складиштење у ХЗ/БС РАО из Х2	
							Преузимање и складиштење НМ из ИНН Винча - Међународни пројекат	
							Декомисија објекта Радијумски бункер – Међународни пројекат	
							Третман течног РАО – Међународни пројекат	
	Успостављен систем управљања РАО сагласно стандардима ЕУ и МААЕ (пуштање у погон, коришћење и одржавање нових објеката за управљање РАО: ХЗ, БС, ППО, ЈК5 и ЈК3; складиштење, прерада РАО, карактеризација РАО – физичка и хемијска, кондиционирање извора)	2014	10	92	94	96	Редовни извештаји ресорном министарству, регулаторном телу, добијене лиценце	Коришћење нових објеката за складиштење РАО и НМ – ХЗ и БС
							Припремне активности за пуштање у погон објекта ППО	
							Коришћење објекта ППО – третман РАО	
							– изражен као % у односу на циљну вредност пуне хармонизације.	Успостављање радиохемјске лабораторије за карактеризацију РАО
							Коришћење мобилних јединица за сортирање и паковање РАО	
Унапређење сигурности и безбедности	Степен декомисије РА	2014	30	62	64	66	Редовни извештаји регулаторном телу	Одржавање истраживачког нуклеарног реактора РА



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 43 од 94

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
истраживачких реактора РА и РБ у складу са стандардима ЕУ							Лиценцирање нуклеарне активности	
							Санација привременог спемшишта искоришћеног нуклеарног горива – међународни пројекат	
							Израда планова декомисије	
							Радиолшка карактеризација опреме, система и материјала	
	Ниво усаглашености РБ са стандардима ЕУ	2014	25	70	72	74	Редовни извештаји регулаторном телу	Одржавање истраживачког нуклеарног реактора РБ
								Лиценцирање нуклеарне активности
								Утврђивање статуса реактора РБ
								Модернизација/затварање реактора РБ
Заштита запослених, становништва и животне средине од утицаја зрачења и потенцијалних акцидентата	Нивоа излагања запослених и становништва на оперативним нивоима у складу са националним прописима - сви параметри радне и животне средине у складу са прописима	2014	100	100	100	Редовни извештаји регулаторном телу	Спровођење мера радијационе сигурности	
							Пројектовање мера радијационе сигурности	
							Контрола нивоа излагања –	
							Мониторинг радиоактивности у животној средини	
	Хармонизација метода деловања тимова ЈП за спровођење мера заштите и деловање у ванредним догађајима са	2014	30	67	70	72	Редовни извештаји регулаторном телу	Припремљеност за деловање у случају ванредног догађаја
								Метеоролошка мерења
								Сарадња са надлежним државним органима
								Имплементација програма контроле интерног излагања



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 44 од 94

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
	стандардима МААЕ и ЕУ							Деконтаминација лица, радне и животне средине
Повећање нивоа нуклеарне безбедности у ЈП „Нуклеарни објекти Србије”	Ниво усаглашености мера физичко техничке заштите са домаћом регулативом и стандардима ЕУ	2014	50	87	90	92	Редовни извештаји регулаторном телу	Унапређење и спровођење мера физичко техничке заштите објеката и материјала
								Унапређење и спровођење мера противпожарне заштите објеката и материјала
								Унапређење метода дигиталне безбедности и заштите података
								Развој и имплементација метода нуклеарне форензике
	Успостављање контроле промета РМ/НМ на локацији, идентификација и санација напуштених извора на локацији	2014	30	87	90	92	Редовни извештаји регулаторном телу	Одржавање режима контроле промета РМ/НМ на локацији
								Санација напуштених извора
								Развој и имплементација метода за идентификацију и спречавање илегалног промета РМ/НМ
								Коришћење мобилних јединица за РАО



3.2 АНАЛИЗА ТРЖИШТА

3.2.1 Анализа потенцијално нових производа/услуга

Јавно предузеће није производно оријентисано. Основна сврха предузећа је санација историјске заоставштине нуклеарних програма СФРЈ у циљу хармонизације са директивама ЕУ. Методе и технике које се користе у том процесу могу бити корисне и за трећа лица а обављају се искључиво на основу одговарајућих овлашћења регулаторног тела. У том смислу њихов број је ограничен и утврђен Законом о радијационој и нуклеарној сигурности и безбедности. Предузеће ради континуирано на одржавању добијених овлашћења.

Сем тога предузеће обавља и делатност која је монополска а односи се на сакуљање, складиштење и третман радиоактивног отпада.

3.2.2 Анализа циљних тржишта

Циљно тржиште ЈП су корисници извора зрачења односно носиоци одговарајућих лиценци за обављање радијационих делатности, као и поједини државни органи. Њихов број је ограничен, и због промене технологија, стално се смањује. У том смислу ЈП нема утицаја на повећање обима тог тржишта.

3.2.3 Анализа конкуренције

Једна од основних делатности ЈП је монополска по Закону. Међутим ЈП је неопходна помоћ надлежних органа како би се тај монопол у потпуности и остварио. За остале услуге ЈП постоји конкуренција неколико здравствених, научно истраживачки установа којима то није основна делатност.

Удео тржишта у приходима ЈП је испод 15%. План продаје не зависи од ЈП. Обавезе корисника су регулисане законом и не зависе од маркетинг стратегије ЈП.

3.3 УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Активности управљања ризицима представљају континуитет радњи које усмеравају своју пажњу на идентификацију, процену, утврђивање корективних мера, извештавање као и комуникацију са органима управљања о ризицима из пословања предузећа.

Радње на управљању ризицима представљају цикличне активности које се редовно извршавају у планираним периодима године и као такве се документују на своју реализацију.

Планиране активности за календарски период односе се на реализацију ФУК акционог плана за 2025 годину који укључује активности које се односе на кварталне упитнике о реализованим ризичним догађајима, кварталне упитнике о реализацији трошкова из пословања, кварталне упитнике о нивоу прихватљивог ризика који се односи на заштиту запослених, становништва и животне средине од утицаја зрачења и потенцијалних ванредних догађаја као и полугодишње разматрање и ажурирање Регистра ризика предузећа.

Описане активности имплицирају израду годишње Мапе интеракције ризичних догађаја односно ажурирање Обрасца за управљање ризицима као и њихово разматрање на своју узрочно последичну конекцију.

Саставни део планираних активности односи се на израду Годишњег извештаја о систему управљања ризицима за календарску 2024 годину који укључује и активности на праћењу ризика непристрасности, преварних радњи, сајбер безбедности, безбедности и здравља на раду запослених, затим ризика родне неравноправности, повреда Етичког кодекса као и активности које се односе на План интегритета.

Поред наведеног активности су усмерене и на ФУК упитник за самооцењивање за потребе израде Годишњег извештаја о систему финансијског управљања и контроле за календарску 2024 годину.

Са своје стране Комисија за ревизију према свом календару активности планира разматрање, анализу и давање мишљења на извештаје пословодства о ефикасности система управљања ризицима који обухвата



идентификацију и анализу пре свега финансијских ризика као и других који имају значај на пословање предузећа.

У складу са регулаторним захтевима у погледу презентације ризика који имају материјално значајан утицај на пословање предузећа и који захтева своје исказивање у новчаном облику дата је у наставку табела у којој је дат опис ризичних догађаја са њиховом измереном значајношћу према пројектованом методолошком концепту са измереним финансијским ефектом и активностима које се планирају извршити како би се негативне последице ублажиле или сама могућност реализације догађаја предупредила или ублажила у својој реализацији. Предложене мере су у функцији ограничавања дејства ризика и његовог стављања на ниво који обезбеђује његову контролу.

Сагледавајући ефекте активности идентификације ризика исти су мерљиви за потребе сагледавања њиховог утицаја на пословање. У склопу разматрања и сагледавања ефеката на пословање ризик који може да произведе највећу материјалну последицу везан је са приоритетним областима финансирања и индикаторима датим у табели 9. пошто је ЈП, које обавља поверену делатност као оператор нуклеарних објеката у државном власништву, сагласно ратификованим међународним конвенцијама, гарант, у име Републике Србије, да становништво, запослени и животна средина неће сносити последице због коришћења нуклеарног и радиоактивног материјала у Србији (наука, привреда, енергетика, медицина). Свака појава ванредног догађаја (акцидент) се сматра највећим ризиком у раду ЈП. Ванредни догађај може бити последица рада у ЈП (нуклеарна и радијациона сигурност) али и диверзије, саботаже и терористичког напада (нуклеарна безбедност).

Да би се што боље управљало ризицима, сви послови у предузећу се обављају на високом нивоу нуклеарне и радијационе сигурности и безбедности, са сталним акцентом на њиховом побољшању. Све активности предузећа у годишњем плану су у функцији контролисања горе поменутог ризика као и смањења вероватноће појаве ванредног догађаја. Сви планирани послови раде се са лиценцама, успостављеним системом квалитета, акредитованим мерним и испитним методама, обученим и истренираним људима.



ТАБЕЛА 10: РИЗИЦИ И ЊИХОВА ЗНАЧАЈНОСТ

Ризик	Вероватноћа ризика		Утицај ризика		Укупно		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика у 000 РСД	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Вредновање донација применом одељка 24 МРС за МСП	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	102,000	Поступање у складу са смерницама датим од стране регулаторних органа
Оштећења и/или кварови на објектима, опреми и системима услед застарелости, замора материјала и експлоатације током периода коришћења	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	8,900	Санирање оштећења на објектима у мери која дозвољавају расположива финансијска средства и њиховом значају за сигурност
Одлазак стручних кадрова из предузећа имплицира капацитет за реализацију планираног обима активности према годишњем програму пословања	3	Висока вероватноћа	2	Умерен утицај	6	Висок ризик	22,684	Аквизиција нових као и задржавање постојећих стручних кадрова налаже неопходност развоја бољих услова рада и очекиваних зарада за обим и сложеност пословних активности које кадрови обављају у предузећу.
Радно правни спорови пред надлежним судом у којима је предузеће тужена страна	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10,000	Вођење поступка пред надлежним судом, припрема доказног материјала за одбрану, резервисања за потенцијалне трошкове



Ризик	Вероватноћа ризика		Утицај ризика		Укупно		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика у 000 РСД	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пријем е-маилова са прилогом који садржи датотеку са малициозним кодом	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	1,888	Идентификација радних станица које су инфициране датотеком са малициозним кодом и спречавање његовог даљег ширења на друге радне станице, активирање антивирусних програма за лоцирање, карантирање и брисање нежењених датотека са свих радних станица, утврђивање штете од делимичног или потпуног оштећења/губитка рачунарских компоненти и података на радним станицама, активирање резервних копија и преснимавање података и докумената из периода пре настанка инцидента на радне станице, перманентна едукација и развој свести код запослених за реаговање на сумњиву електронску пошту и пријављивање таквих ситуација.
Оштећења и кварови на мерним инструментима доводе до прекида у спровођењу методе испитивања или активизицији података праћења јачине дозе зрачења на мерном месту	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	500	Замена резервним деловима, набавка нових делова, слање на поправку опреме овлашћеним пружаоцима услуга, већа издвајања за трошкове сервисирања и еталонирања мерних уређаја



Ризик	Вероватноћа ризика		Утицај ризика		Укупно		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика у 000 РСД	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Повреде на раду или излагање изворима јонизујућих зрачења који доводе до прекорачења прописаних граница за професионално изложена лица	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	610	Пружање прве помоћи и/или хумане деконтаминације, слање лица у надлежне здравствене установе на даље дијагностиковање и примену поступака санирања последица насталих оштећења по здравље лица, физички преглед коришћења заштитне опреме за извођење активности које су дефинисане радним наложима и утврђивање евентуалних недостатака, праћење услова радне средине, праћење здравственог стања запослених који се излажу јонизујућим зрачењима, слање на лекарске прегледе за професионално изложена лица, предлагање мера за побољшање услова рада, оспособљавање и провера оспособљености запослених у домену безбедности и здравља на рад, у зависности од средстава која су одређена годишњим планом врши се стручно оспособљавање за обављање радних задатака у складу са мерама безбедности, праћење начина рада и односа према послу запослених који обављају послове из домена делатности предузећа.



Ризик	Вероватноћа ризика		Утицај ризика		Укупно		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика у 000 РСД	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Појава природних непогода и/или ванредних догађаја узрокованих природним екстерним узроцима, утицај на вршење активности у објектима за складиштење РАО и ЗИЈЗ и другим НО	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	-	Стопирање извршења активности у неповољним метеоролошким условима, активирање и поступање за деловање у случају акцидента, спровођење евакуације и радњи спашавања лица која су заточена и којима се пружа помоћ у напуштању угрожених простора, комуникација са дежурним службама.



4 ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025 ГОДИНЕ

ТАБЕЛА 11: Планирани биланс стања на дан 31.12.2025.

Прилог 5.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	356,206	379,969	386,468	406,776
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	74	60	46	31
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	74	60	46	31
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	356,132	379,909	386,422	406,745
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	148,394	147,252	146,097	144,942
023	2. Постројења и опрема	0011	187,665	179,102	218,871	238,074
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	15,543	49,450	17,349	23,729
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	425			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	4,105	4,105	4,105	
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	0	0	0	0



	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	12,908	12,908	12,908	13,450
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	63,896	85,660	57,305	46,659
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2,094	3,364	3,241	1,781
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	686	674	850	780
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,408	2,242	2,140	750
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		448	251	251
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	5,231	11,426	4,283	3,250



204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5,231	11,426	4,283	3,250
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	32,644	35,420	16,065	16,065
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	32,640	35,416	16,065	16,065
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	0
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	4	4		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	23,570	34,855	32,550	24,750
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	357	595	1,166	813
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	433,010	478,537	456,681	466,885
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	60	60	60	60
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	325,314	333,048	329,286	334,442
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	152,314	152,314	152,314	152,314



31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	173,000	180,734	176,972	182,128
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	157,260	157,260	157,260	157,260
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	15,740	23,474	19,712	24,868
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	27,316	27,316	27,316	29,075
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	27,316	27,316	27,316	29,075
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4,781	4,781	4,781	5,540
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	22,535	22,535	22,535	23,535
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				



415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	15,544	49,560	65,867	58,455	
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	64,836	68,613	34,212	44,913	
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0	
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	590	545	355	1,150	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	32,731	33,774	7,387	14,250	
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					



432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8,715	9,124	7,387	14,250	
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		93			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	24,016	24,557			
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	31,050	27,406	26,345	28,388	
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	21,482	21,980	22,666	23,150	
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	496	3,027	200	850	
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	9,072	2,399	3,479	4,388	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	465	6,888	125	1,125	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	433,010	478,537	456,681	466,885	
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	60	60	60	60	

**4.2 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ ОД 01.01.2025. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ**

ТАБЕЛА 12: Планирани биланс успеха у 2025. години

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	114,979	216,786	335,027	465,622
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5,197	15,626	22,395	27,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5,197	14,731	21,500	26,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	895	895	1,000
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	109,782	201,160	312,632	438,622
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	96,684	197,582	331,328	455,696



50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	7,117	15,440	32,992	47,990
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	66,408	131,307	204,854	277,517
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	50,355	96,247	156,514	211,545
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9,103	22,977	28,788	38,955
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6,950	12,083	19,552	27,017
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	11,425	24,069	36,752	49,195
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0			200
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3,252	8,621	22,802	33,069
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	2,500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8,482	18,145	33,928	45,225
	V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	18,295	19,204	3,699	9,926
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1	7,680	7,729	8,150
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		7,679	7,679	8,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1	1	50	150
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2	597	667	800
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА	1033				



	СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА					
562	П. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1	542	542	550
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1	55	125	250
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		7,083	7,062	7,350
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0			200
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	418	1,625	12,900	12,900
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	150	209	320	520
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	115,398	226,091	355,656	486,672
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	96,836	198,388	332,315	457,216
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	18,562	27,703	23,341	29,456
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И	1047				



	ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	44	86	150	200
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	18,518	27,617	23,191	29,256
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	2,778	4,143	3,479	4,388
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	15,740	23,474	19,712	24,868
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				



4.3 ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ У ПЕРИОДУ 01.01. ДО 31.12.2025. ГОДИНЕ

ТАБЕЛА 13: Планирани токови готовине у периоду од 01.01.2025-31.12.2025

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	88,987	194,012	298,726	374,626
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	7,766	16,807	20,850	23,750
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	876	876	876
3. Примљене камате из пословних активности	3004	0			
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	81,221	176,329	277,000	350,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	72,432	163,673	270,331	347,506
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	25,217	50,238	65,420	98,494
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	1,858	2,476	2,476	3,500
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	43,750	108,137	197,746	239,360
4. Плаћене камате у земљи	3010	4			
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	0			
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	1,463	2,682	4,489	5,952
8. Остали одливи из пословних активности	3014	140	140	200	200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	16,555	30,339	28,395	27,120
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (III - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	1,247	3,710	4,032	10,532
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	1,247	3,710	4,032	10,532
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				



IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	1,247	3,710	4,032	10,532
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	88,987	194,012	298,726	374,626
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	73,679	167,383	274,363	358,038
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	15,308	26,629	24,363	16,588
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8,262	8,262	8,262	8,262
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1		50	150
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1	36	125	250
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	23,570	34,855	32,550	24,750

4.4 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ СТРУКТУРЕ ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

4.4.1 Планирани приходи

Предузеће планира да у 2025. години оствари укупне пословне приходе у износу од 465.622 хиљада динара и то по следећој структури:

- Планирани приходи од тржишних активности у износу од 27.000 хиљада динара, и то највећи део се односи на приходе од преузимања и складиштења радиоактивног отпада (20.000 хиљада динара), деконтаминације радне и животне средине, контроле нивоа индивидуалног излагања, као и из области заштите од јонизујућих и нејонизујућих зрачења (6.000 хиљада динара) и приходе на иностраном тржишту (1.000 хиљада динара).



- Планирани приходи од премија, субвенција и донација у укупном износу од 400.000 хиљада динара, од чега 350.000 хиљада динара се односи на приходе из буџета РС, а остатак у износу од 50.000 хиљада динара се односи на планиране приходе од међународних донација, и то на активацију опреме која се односи на пројекат који је дониран од стране Међународне агенције за атомску енергију СРБ3004 „Сигурно управљање отпадом, затвореним изворима, декомисијом и активностима декомисије и ремедијације локације у Винчи“.
- Приходи од издавања у закуп, планирани у износу од 10.000 хиљада динара, односе се на издавање у закуп димњака за постављену антену мобилног оператера и црпног постројења јавном комуналном предузећу за водовод и канализацију. Ради се о вишегодишњим уговорима. Такође, Јавно предузеће је издало у закуп и део објекта, уз сагласност Дирекције за имовину, који не користи, па и на тај начин планира да оствари део прихода.

4.4.2 Планирани расходи

Група 51: Трошкови материјала планирани су у укупном износу од 47.990 хиљада динара и највећим делом се односе на трошкове горива и енергије 33.600 хиљада динара. Остали трошкови у износу 14.390 хиљада динара су трошкови осталог материјала, у највећем делу се односи на планирану набавку личних заштитних средстава, хемикалија, лабораторијског потрошног материјала, техничких гасова неопходних за рад, електро материјала и др.

Група 52: Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи планирани су у укупном износу од 277.517 хиљада динара, односе се на зараде, накнаде зарада, накнада за превоз запослених, солидарне помоћи и друго. Уколико добије потребне сагласности Предузеће планира пријем 5 лица на местима која су неопходна за континуирано обављање делатности. Што се тиче просечне зараде по запосленом, она је планирана на следећи начин:

- За период јануар – јули месец до планираних зарада за 2024. годину (образац ЗИП 1) увећаних за припадајући регрес,
- За период август – децембар на основу просечне исплаћене зараде за 2024. годину, увећане за 7,5% по основу увећања цене рада за најједноставнији рад, што је у складу са Правилником о раду, и за 0,4% за минули рад

У оквиру ове групе трошкова налазе се и планиране накнаде члановима Надзорног одбора, чија накнада је планирана на нивоу реализације у 2024. години и у складу је са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа.

У оквиру ове групе трошкова налазе се и планиране накнаде члановима Комисије за ревизију, које су такође на нивоу реализације у 2024. години.

Све друге категорије трошкова у оквиру ове групе трошкова ће детаљно бити образложене у делу: Трошкови запослених.

Група 53: Трошкови производних услуга планирани су у укупном износу од 33.069 хиљада динара и у највећем делу се односе на трошкове одржавања основних средстава (око 66%).

Група 54: Трошкови амортизације и резервације планирани су у укупном износу од 51.695 хиљада динара, где се поред планиране амортизације основних средстава налазе и резервације за отпремнине, као и за судске спорове.

Група 55: Нематеријални трошкови планирани су у укупном износу од 45.225 хиљада динара.

Највећи део ових трошкова односи се на трошкове непроизводних услуга (32.905 хиљада динара), где се више од половине планираног трошка односи на обезбеђење објеката (18.000 хиљада динара). Такође, у оквиру ове групе трошкова налазе се и трошкови потребних лиценцирања, израде разних аката (што су све законске обавезе Предузећа), стручне континуиране едукације запослених и друго. С обзиром на значај Предузећа стручно образовање, усавршавање и оспособљавање је неопходно због одржавања потребног нивоа нуклеарне и радијационе сигурности. Постоји потреба за две врсте едукације запослених, које се



одвојено прате и посматрају. Једна је стручно образовање запослених, планирано је у износу од 500 хиљада динара, што је на нивоу планираног износа за 2024. годину. Друга врста трошка је стручно оспособљавање и усавршавање запослених (оспособљавање и периодично обнављање за рад у зони јонизујућег зрачења), представља законску обавезу Предузећа, планирано је у износу од 990 хиљада динара, и на истом нивоу је у односу на план за 2024. годину. Напомињемо да, због специфичности наше делатности, постоји стална потреба за додатним усавршавањем везаним за обављање досадашњих активности, али и професионалном едукацијом у потпуно новим областима.

У оквиру ове групе планиран је и трошак осигурања имовине и лица.

У оквиру трошкова пореза, поред пореза на имовину, планира се и учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом па ти износи оптерећују ову групу трошкова.

У оквиру ове групе трошкова налазе се и трошкови репрезентације у износу од 2.000 хиљада динара.

Групе трошкова 56, 57 чине финансијске и остале трошкове и планирани су у укупном износу од 1.320 хиљада динара.

Група трошкова 58: Исправка вредности потраживања је рачуноводствена категорија, где је предузеће у обавези да сва потраживања, према интерном акту предузећа, старија од 365 дана књижи као трошак.

Група трошкова 59: Расходи из ранијег периода планирани су у износу од 200 хиљ. динара.

4.5 ПОЛИТИКА ЦЕНА

Анализом пословања од оснивања Јавног предузећа може се видети да обим прихода са тржишта не представља значајан чинилац финансијске стабилности Јавног предузећа. На њега је тешко утицати јер зависи од пословних планова и финансијских могућности углавном, такође буџетских корисника. Извесно повећање би се могло постићи координисаном појачаном акцијом свих надлежних институција на стриктнијем поштовању прописа и обезбеђењу услова да Јавно предузеће и реално оствари свој монополски положај за послове од општег интереса за који је основано, а у складу са прихваћеним међународним обавезама и у циљу пуније хармонизације са Европским прописима.

Програмом пословања за 2025 годину, Предузеће планира задржавање цена које утврђује Влада РС на нивоу из 2016. године, које су биле и у 2024-ој години.

Одлуком НО ЈП „Нуклеарни објекти Србије” број 2-28/15, од 30.09.2015. године, утврђене су цене и услови неопходни за пружање услуга привременог складиштења радиоактивног отпада. На наведену одлуку, Влада РС дала је сагласност Решењем број 338-9461/2015-1, од 23.10.2015. године.

У овој години не планира се повећање цена у односу на цене утврђене наведеном Одлуком.

ТАБЕЛА 14: ЦЕНЕ СКЛАДИШТЕЊА РАО ПРЕМА ОДЛУЦИ НО ИЗ 2015. ГОДИНЕ

Р. Бр.	ОПИС	Јединичне цене
1	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (чврст, стишљив, запаљив)	1,012.00
2	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (чврст, стишљив, незапаљив)	1,870.00
3	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (чврст, нестишљив, запаљив)	1,760.00
4	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (чврст, нестишљив, незапаљив)	2,090.00
5	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (искоришћени, затворени извори активности $A < 3,7\text{GBq}$)	9,570.00
6	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (искоришћени, затворени извори активности $3,7\text{GBq} \leq A < 37\text{GBq}$)	35,750.00
7	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (искоришћени, затворени извори активности $37\text{GBq} \leq A < 370\text{GBq}$)	121,000.00
8	Преузимање, превоз и привремено складиштење РАО (искоришћени, затворени извори активности $370\text{GBq} \leq A$)	238,700.00



9	Течни отпад	3,575.00
10	Мешани отпад (РАО који има и др. опасне особине)	5,968.00
11	Јављачи пожара	2,750.00

Методологијом цена утврђује се начин формирања цене привременог складиштења радиоактивног отпада, у зависности од категорије радиоактивног отпада, његовог стања и трошкова услуга које су неопходне како би се обезбедили услови за његово ускладиштење и привремено складиштење до трајног одлагања, у складу са Законом.

Услуге неопходне за обезбеђење услова за привремено складиштења РАО се односе на преузимање, припрему за транспорт, транспорт, карактеризацију и прераду, а њихови трошкови одређују се према следећем:

Утицај времена полураспада на трошкове прераде и складиштења

Трошкови прераде и складиштења РАО, у зависности од трајања времена полураспада доминантно присутног радиоизотопа пондеришу се фактором **f** – **фактор времена полураспада**, чија се вредност одређује на основу вредности из Табеле 1 и категорије РАО.

ТАБЕЛА 15: ВРЕДНОСТИ ФАКТОРА **f** ПРЕМА ВРЕМЕНУ ПОЛУРАСПАДА РАО

РАО	Време полураспада $T_{1/2}$	f
Веома краткоживећи РАО	$T_{1/2} < 0,5$ година	0,5
Краткоживећи РАО	$0,5 \text{ година} \leq T_{1/2} \leq 30$ година	1.0
Дугоживећи РАО	$T_{1/2} > 30$ година	3.0

Утицај запремине заштитног контејнера затвореног извора зрачења на трошкове складиштења

У случају да је запремина искоришћеног затвореног извора већа од 50 l, цена складиштења се пондерише фактором запремине V_f , који је једнак односу запремине датог извора и референтне запремине од 50 l:

$$V_f = V_{\text{извора}} / 50 \text{ l}$$

Утицај трошкова услуга неопходних за обезбеђење услова за пријем и складиштење РАО

Ове услуге се обављају како пре пријема, тако и после пријема РАО, пре ускладиштења и у току складиштења РАО, и не могу увек бити познате пре пријема РАО, нити се могу завршити пре његовог ускладиштења. Стога се утврђују на просечном нивоу као пондер фактор се одређују као просечна вредност, независно од категорије РАО, количине РАО и растојања за превоз РАО, на нивоу фактора C_t .

$$C_t = 1,3$$

ЦЕНА ПРИВРЕМЕНОГ СКЛАДИШТЕЊА РАО

Цена складиштења се формира на основу основне цене утврђене у Одлуци за одговарајућу категорију РАО и трошкова услуга који су пондерисани одговарајућим фактором тако да се појединачна цена може израчунати као:

$$C = E * f * V_f * C_t$$



4.6 ИЗНОС И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

ТАБЕЛА 16 СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА У 2024 И ПЛАН ЗА 2025

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано	Неуτροшено	Износ неуτροшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	300,000,000	300,000,000	300,000,000	0	
Остали приходи из буџета*	40,000,000	40,000,000	40,000,000	0	
УКУПНО	340,000,000	340,000,000	340,000,000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	75,000,000	150,000,000	225,000,000	300,000,000
Остали приходи из буџета*	0	0	50,000,000	50,000,000
УКУПНО	75,000,000	150,000,000	275,000,000	350,000,000

4.6.1 Образложење и намена коришћења средстава из буџета

Законом о буџету РС за 2024. годину („Сл. гласник РС” број 92/23), на разделу 36 – Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Програм 0201, функција 140 – Основно истраживање, Економска класификација 451 – Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за програмску активност 0003-Подршка раду предузећа и организација у области нуклеарне сигурности, Предузећу је опредељен износ од 300 милиона динара, за финансирање оперативних трошкова у 2024. години. Решењем Владе РС 05 бр: 401-11844/2024 од 28.11.2024. године Предузећу је опредељен износ од 40 милиона динара из текуће буџетске резерве за покриће оперативних трошкова из 2024. године.

Законом о буџету РС за 2025. годину („Сл. гласник РС” број 94/24), на разделу 36 – Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Програм 0201, функција 140 – Основно истраживање, Економска класификација 451 – Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама, за програмску активност 0003-Подршка раду предузећа и организација у области нуклеарне сигурности, Предузећу је



опређен износ од 300 милиона динара, као и додатно опређена средства из текуће буџетске резерве у износу од 50 милиона динара, које ће се користити за финансирање оперативних трошкова у 2025. години.

Наведени износ средстава субвенције биће уређен Програмом о распореду и коришћењу средстава субвенција за ЈП „Нуклеарни објекти Србије“, на који ће Влада РС дати своју сагласност.

5 ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋА ГУБИТКА

Расподела добити за 2024. годину, планира се у складу са Законом о буџету РС за 2025. годину („Службени гласник РС“ бр: 94/24) уз сагласност оснивача.

ТАБЕЛА 17: ДОБИТ/ ГУБИТАК ЗА 2024. ГОДИНУ

Опис	Износ (у хиљадама динара)
Укупни приходи	489,553
Укупни расходи	424,750
Добит	64,803
Порески расход периода	10,131
Одложени порески приходи периода	6,095
Нето добит	60,767

Предузеће је у 2024. години остварило позитиван резултат у укупном износу од 64.803 хиљада динара, односно нето позитиван резултат у укупном износу од 60.767 хиљада динара.

Предузеће ће извршити расподелу остварене добити у складу са законским прописима.

ТАБЕЛА 18- НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ ЗА 2021, 2022. и 2023. ГОДИНУ

Година	Добит	Губитак	Уплаћено у буџет	Датум уплате	у хиљадама динара
					Нераспоређена добит
2021	49.723		-	-	49.723
2022	15.009		-	-	15.009
2023	16.000		-	-	16.000

Финансијским извештајем за 2021. годину, утврђена је добит у износу од 49.722.933,85 динара. У складу са чланом 16. став 3. Закона о буџету Републике Србије за 2022. годину („Сл. гласник РС“ број 149/2020 и 40/2021), у случају да се средства употребе за финансирање инвестиција, јавно предузеће нема обавезу да изврши уплату 50% добити у буџет РС, уз сагласност Владе РС. Јавно предузеће је у 2021. години остварило 71.282.854,60 динара прихода од условљених донација (МСФИ за МСП Одељак 24). Донације се односе на лабораторијску опрему по међународном пројекту „Подршка успостављању ефикасних мера заштите нуклеарних материјала у Србији“, што је донација Европске комисије. Пошто је порекло реализоване добити у потпуности од прихода од донације у опреми (не у новчаним средствима) која је условљена реализацијом конкретног пројекта, Предузеће је самим тим извршило финансирање инвестиција. Влада РС је донела Решење 05 број: 41-7858/2023 дана 31.08.2023. године о давању сагласности на расподелу добити Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“ Београд за 2021. годину.

Финансијским извештајем за 2022. годину утврђена је добит у износу од 15.009.344,63 динара. Надзорни одбор предузећа је дана 09.11.2023. године донео одлуку бр: 2-24/23 да је целокупан износ остварене нето добити у износу од 15.009.344,63 динара резултат примљених међународних донација у мерној опреми, неновчаног је карактера и усмерава се у инвестиције, уз исто образложење, као и за 2021. годину. Влада РС је донела Решење 05 број: 41-12728/2023 дана 28.12.2023. године о давању сагласности на расподелу добити Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“ Београд за 2022. годину.



Финансијским извештајем за 2023. годину утврђена је добит у износу од 16.000.410,04 динара. Надзорни одбор предузећа је дана 26.11.2024. године донео одлуку бр: 2-22/24 да је целокупан износ остварене нето добити у износу од 16.000.410,04 динара резултат примљених међународних донација у мерној опреми, неновчаног је карактера и усмерава се у инвестиције, уз исто образложење, као и за претходне године. Влада РС је донела Решење 05 број: 41-13281/2024 дана 30.12.2024. године о давању сагласности на расподелу добити Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“ Београд за 2023. годину.

6 ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

ТАБЕЛА 19 БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА/ОРГАНИЗАЦИОНИМ ЈЕДИНИЦАМА – ПРОЦЕНА

Прилог 8.
Прилог 8.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА	13	19	10	8	2
2	ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ/РУКОВОДИЛАЦ ЗАЈЕДНИЧКИХ ПОСЛОВА	1	1	0	0	0
3	ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНЕ ПОСЛОВЕ И ЉУДСКЕ РЕСУРСЕ	6	10	3	3	0
4	ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ФИНАНСИЈСКЕ И РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОСЛОВЕ	5	7	4	4	0
5	ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ/ОДЕЉЕЊЕ КОМЕРЦИЈАЛНИХ И СПОЉНО-ТРГОВИНСКИХ ПОСЛОВА	6	8	5	5	0
6	СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ПРИМЕНУ НУКЛЕАРНИХ ТЕХНОЛОГИЈА /РУКОВОДИЛАЦ СЕКТОРА ЗА РАЗВОЈ И ПРИМЕНУ НУКЛЕАРНИХ ТЕХНОЛОГИЈА	1	1	1	1	0
7	СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ПРИМЕНУ НУКЛЕАРНИХ ТЕХНОЛОГИЈА/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ДЕКОМИСИЈУ НУКЛЕАРНИХ ОБЈЕКТА	12	26	11	11	0
8	СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ И ПРИМЕНУ НУКЛЕАРНИХ ТЕХНОЛОГИЈА/ОДЕЉЕЊЕ ЗА	9	14	3	3	0



	РАЗВОЈ МЕТОДА У НУКЛЕАРНИМ ТЕХНОЛОГИЈАМА					
9	СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ/ РУКОВОДИЛАЦ СЕКТОРА ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ	1	1	0	0	0
10	СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ/ВОДЕЋИ СПЕЦИЈАЛИСТА ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ	1	2	0	0	0
11	СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРЕРАДУ РАДИОАКТИВНОГ ОТПАДА	12	27	13	12	1
12	СЕКТОР ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА КАРАКТЕРИЗАЦИЈУ И СКЛАДИШТЕЊЕ РАДИОАКТИВНОГ ОТПАДА	10	19	8	8	0
13	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ/РУКОВОДИЛАЦ СЕКТОРА ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	1	1	1	1	0
14	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ/СПЕЦИЈАЛИСТА ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ	1	2	0	0	0
15	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ИСПИТИВАЊЕ РАДИОАКТИВНОСТИ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	11	14	5	5	0
16	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ОПЕРАТИВНУ РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ	9	23	9	8	1
17	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРОЦЕНУ НИВОА ИЗЛАГАЊА	10	13	5	5	0
18	СЕКТОР ЗА РАДИЈАЦИОНУ СИГУРНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ	12	16	2	2	0



	СРЕДИНЕ/ПОЛИКЛИНИЧКА СЛУЖБА					
19	СЕКТОР ЗА НУКЛЕАРНУ БЕЗБЕДНОСТ/РУКОВОДИЛАЦ СЕКТОРА ЗА НУКЛЕАРНУ БЕЗБЕДНОСТ	1	1	1	1	0
20	СЕКТОР ЗА НУКЛЕАРНУ БЕЗБЕДНОСТ/ОДЕЉЕЊЕ ЗА СИСТЕМЕ НУКЛЕАРНЕ БЕЗБЕДНОСТИ	4	5	3	3	0
21	СЕКТОР ЗА НУКЛЕАРНУ БЕЗБЕДНОСТ/СЛУЖБА ФТЗ И ППЗ	9	41	20	20	0
22	СЕКТОР ЗА НУКЛЕАРНУ БЕЗБЕДНОСТ/ОДЕЉЕЊЕ ТЕХНИЧКЕ БЕЗБЕДНОСТИ И ОДРЖАВАЊА ОБЈЕКТА И СИСТЕМА	12	36	15	15	0
УКУПНО:		147	287	119	115	4

ТАБЕЛА 20: КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ И НО

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	61	59	5	5
2	ВС	2	2	0	0
3	ВКВ	3	3	0	0
4	ССС	43	43	0	0
5	КВ	6	6	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	4	5	0	0
УКУПНО		119	118	5	5



ТАБЕЛА 21: СТАРОСНА СТРУКТУРА

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	12	13
2	30 до 40	25	24
3	40 до 50	36	36
4	50 до 60	40	40
5	Преко 60	6	5
УКУПНО		119	118
Просечна старост			

ТАБЕЛА 22: СТРУКТУРА ПО ПОЛУ

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	76	76	3	3
2	Женски	43	42	2	2
УКУПНО		119	118	5	5



ТАБЕЛА 23: СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	22	23
2	5 до 10	17	16
3	10 до 15	13	13
4	15 до 20	22	22
5	20 до 25	16	16
6	25 до 30	14	14
7	30 до 35	12	12
8	Преко 35	3	2
УКУПНО		119	118

6.2 Динамика запошљавања

Образложење предлога за пријем у 2025. години

Јавно предузеће планира пријем 5 лица у 2025. години, у радни однос на неодређено време.

Наведени планиран пријем односи се на:

- 2 лица - дипломирана инжењера за послове у Сектору за развој и примену нуклеарних технологија,
- 1 лице – дипломирани инжењер за оперативну радијациону сигурност у Сектору за радијациону сигурност и заштиту животне средине,
- 1 лице – на пословима против-пожарне/ физичко–техничке заштите
- 1 лице на пословима одржавања хигијене.

Пријем је планиран на основу сагледавања свих тренутно расположивих параметара, уз напомену да је Предузећу неопходан пријем већег броја лица, због обезбеђења континуитета процеса на којима су ангажовани запослени. Ово превасходно због чињенице да запослени напуштају Предузеће управо због висине зараде за које сматрају да је неадекватна пословима и условима рада под којима иста обављају.



ТАБЕЛА 24: ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	119		Стање на дан 30.06.2025. године	114
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	Прекид уговора о раду, Пензија	4	1	Прекид уговора о раду, Пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1			1	Пријем на неодређено радно време	2
2			2	Пријем на одређено радно време	1
	Стање на дан 31.03.2025. године	115		Стање на дан 30.09.2025. године	116
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	115		Стање на дан 30.09.2025. године	116
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	Прекид уговора о раду, Пензија	1	1	Прекид уговора о раду, Пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1			1	Пријем на неодређено радно време	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	114		Стање на дан 31.12.2025. године	118



6.3 Трошкови запослених

ТАБЕЛА 25: ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 7.
у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	157,385,333	146,866,372	36,097,760	74,391,163	112,598,240	152,164,336
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	219,308,608	204,577,346	51,315,602	103,384,608	156,513,762	211,545,112
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	259,836,168	241,543,319	60,754,264	122,395,703	185,301,713	250,499,464
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	124	119	115	114	116	118
4.1.	- на неодређено време	121	115	112	111	113	115
4.2.	- на одређено време	3	4	3	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу	3,500,000	3,494,654	1,169,485	2,558,370	4,200,000	6,000,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	10	7	5	6	8	10
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0				
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0				
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1,500,000	531,010	967,094	2,207,271	3,200,000	4,000,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	8	2	3	3	8	8
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0				
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0				
13	Накнаде члановима скупштине	0	0				
14	Број чланова скупштине*	0	0				
15	Накнаде члановима надзорног одбора	4,863,240	4,863,240	1,215,810	2,431,620	3,647,430	4,863,240
16	Број чланова надзорног одбора*	5	5	5	5	5	5
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	662,832	662,832	165,708	331,416	497,124	662,832
18	Број чланова Комисије за ревизију*	3	3	3	3	3	3
19	Превоз запослених на посао и са посла	4,778,000	3,730,186	895,253	1,808,452	3,000,000	4,200,000
20	Дневнице на службеном путу	990,000	332,986	134,831	200,897	580,000	990,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	1,490,000	1,799,686	2,376,927	2,508,886	3,750,000	4,200,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	500,000	846,092				500,000



23	Број прималаца отпремине	3	4				1
24	Јубиларне награде	0	0				
25	Број прималаца јубиларних награда	0	0				
26	Смештај и исхрана на терену	0	0				
27	Помоћ радницима и породици радника	990,000	984,380			600,000	1,500,000
28	Стипендије	0	0				
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100,000	31,645	25,481	36,734	78,000	100,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	990,000	266,130	156,530	636,590	880,000	990,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6.3.1 Образложење:

- зараде су планиране, узимајући у обзир планирано повећање зарада у складу са Смерницама, интерним актом Предузећа, као и пријемом 5 лица у радни однос на неодређено радно време, по добијању потребних сагласности надлежних органа,

Планиране накнаде по уговору о делу су повећане у односу на реализацију у 2024. години из разлога неопходне потребе за ангажовањем лица са послове који нису систематизовани у Предузећу. У 2025. години је посебно интензивирана сарадња са међународним организацијама у циљу припреме за улазак у фазу декомисије хангара X1 и X2, за које је потребна стручна и саветодавна помоћ посебно стручних лица.

Планиране накнаде за ангажовање лица по уговорима о привременим и повременим пословима су такође повећане у односу на реализацију у 2024. године. Основни разлог је смањен број запослених услед одлива кадра а повећаног обима посла, посебно из разлога пуштања у рад Постројења за прераду радиоактивног отпада, за шта је неопходно било ангажовати потребан кадар, а до добијања сагласности за пријем у радни однос.

Трошкови на службеном путу у земљи и иностранству су планирани у увећаном износу у односу на план за 2024. годину, а из разлога потребе послова. У 2025. години реализован је већи број путовања (у односу на 2024. годину), на састанке одржане у организацији Међународне агенције за атомску енергију, а из разлога размене искуства у вези изградње нуклеарних електрана, као и посете Кинеском институту за атомску енергију, у циљу стицања неопходних сазнања за активности које предстоје Предузећу. Очекује се у 2025. години и даље наставак међународне сарадње, што изискује службена путовања и повећање трошкова.

Трошкови помоћи радницима и породици радника планирани су увећани у односу на планиране за 2024. годину. Средства која су планирана у претходном периоду су се показала као недовољна. У Предузећу се повећава старосна структура запослених, и све је већи број захтева за помоћ у лековима, лечењу запослених и др. Повећање које се предлаже сматрамо оправданим, посебно из разлога да не дође до одбијања захтева запослених за ову врсту помоћи јер недостају финансијска средства, што се дешавало у претходном периоду.



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 76 од 94

ТАБЕЛА 26: ИСПЛАЋЕНА МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2024.ГОДИНУ - БРУТО1**

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	118	17,616,202	149,290	110	15,560,774	141,462	0	0		8	2,055,428	256,929
II	117	17,542,333	149,934	109	15,437,735	141,631	0	0		8	2,104,598	263,075
III	117	17,553,577	150,031	108	15,296,214	141,632	1	161,043		8	2,096,320	262,040
IV	118	17,668,403	149,732	109	15,432,347	141,581	1	160,880		8	2,075,176	259,397
V	118	17,680,133	149,832	109	15,435,325	141,608	1	161,139		8	2,083,668	260,459
VI	119	16,792,456	141,113	110	14,662,719	133,297	1	169,534	169,534	8	1,960,203	245,025
VII	117	17,308,366	147,935	108	15,084,576	139,672	1	155,632	155,632	8	2,068,158	258,520
VIII	116	16,849,111	145,251	107	14,646,738	136,885	1	155,344	155,344	8	2,047,029	255,879
IX	114	16,226,033	142,334	105	14,027,730	133,597	1	155,025	155,025	8	2,043,278	255,410
X	114	16,438,185	144,195	105	14,160,233	134,859	1	162,720	162,720	8	2,115,232	264,404
XI	113	16,315,901	144,389	104	14,088,826	135,469	1	154,988	154,988	8	2,072,087	259,011
XII	113	16,586,648	146,784	104	14,324,751	137,738	1	154,769	154,769	8	2,107,128	263,391
УКУПНО	1,394	204,577,348		1,288	178,157,968		10	1,591,074		96	24,828,305	
ПРОСЕК	116	17,048,112	146,756	107	14,846,497	138,321	1	159,107	159,107	8	2,069,025	258,628

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године



ТАБЕЛА 27: МАСА ЗА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ - БРУТО1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	114	17,428,634	152,883	106	15,275,554	144,109				8	2,153,080	269,135
II	112	16,960,104	151,430	104	14,839,136	142,684				8	2,120,968	265,121
III	112	16,926,864	151,133	104	14,814,592	142,448				8	2,112,272	264,034
IV	112	17,649,440	157,584	104	15,536,248	149,387				8	2,113,192	264,149
V	112	17,138,992	153,027	104	15,012,920	144,355				8	2,126,072	265,759
VI	113	17,280,574	152,925	105	15,160,950	144,390				8	2,119,624	264,953
VII	112	17,122,480	152,879	104	14,958,320	143,830				8	2,164,160	270,520
VIII	113	17,908,546	158,483	105	15,675,450	149,290				8	2,233,096	279,137
IX	114	18,098,128	158,756	104	15,526,160	149,290	2	338,872	169,436	8	2,233,096	279,137
X	116	18,361,508	158,289	104	15,526,160	149,290	4	602,252	150,563	8	2,233,096	279,137
XI	116	18,334,921	158,060	103	15,376,870	149,290	5	724,955	144,991	8	2,233,096	279,137
XII	116	18,334,921	158,060	103	15,376,870	149,290	5	724,955	144,991	8	2,233,096	279,137
УКУПНО	1,362	211,545,112		1,250	183,079,230		16	2,391,034		96	26,074,848	
ПРОСЕК	114	17,628,759	155,319	104	15,256,603	146,463	4	597,759	149,440	8	2,172,904	271,613

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 78 од 94

ТАБЕЛА 28: МАСА ЗА ЗАРАДЕ УВЕЋАНА ЗА ДОПРИНОСЕ НА ЗАРАДЕ, БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ И ПРОСЕЧНА ЗАРАДА ПО МЕСЕЦИМА ЗА 2025. ГОДИНУ - БРУТО 2

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	114	20,633,456	180,995	106	18,065,368	170,428				8	2,568,088	321,011
II	112	20,080,096	179,287	104	17,550,312	168,753				8	2,529,784	316,223
III	112	20,040,712	178,935	104	17,521,296	168,474				8	2,519,416	314,927
IV	112	20,895,232	186,565	104	18,374,720	176,680				8	2,520,512	315,064
V	112	20,291,688	181,176	104	17,755,816	170,729				8	2,535,872	316,984
VI	113	20,454,519	181,013	105	17,926,335	170,727				8	2,528,184	316,023
VII	112	20,272,536	181,005	104	17,691,232	170,108				8	2,581,304	322,663
VIII	113	21,198,233	187,595	105	18,534,705	176,521				8	2,663,528	332,941
IX	114	21,435,241	188,028	104	18,362,864	176,566	2	408,849	204,425	8	2,663,528	332,941
X	116	21,753,009	187,526	104	18,362,864	176,566	4	726,617	181,654	8	2,663,528	332,941
XI	116	21,722,371	187,262	103	18,190,933	176,611	5	867,910	173,582	8	2,663,528	332,941
XII	116	21,722,371	187,262	103	18,190,933	176,611	5	867,910	173,582	8	2,663,528	332,941
УКУПНО	1,362	250,499,464	183,920	1,250	216,527,378		16	2,871,286		96	31,100,800	
ПРОСЕК	114	20,874,955	183,920	104	18,043,948	173,222	4	717,822	179,455	8	2,591,733	323,967

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 79 од 94

ТАБЕЛА 29 : РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	67,300	49,677	72,004	53,318
	Највиша зарада	261,872	186,073	257,446	183,312
Пословодство*	Најнижа зарада	211,793	150,967	242,443	172,795
	Највиша зарада	287,915	204,328	304,962	216,620

* Податак за пословодство је дат без зараде директора

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Директор	Зарада	366,831	259,648	371,070	262,962



6.4 Накнаде председнику и члановима надзорног одбора

ТАБЕЛА 30: НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА У НЕТО ИЗНОСУ

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина процена реализације 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
II	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
III	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
IV	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
V	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
VI	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
VII	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
VIII	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
IX	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
X	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
XI	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
XII	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4
УКУПНО	3,151,368	727,224	606,036	48	3,151,368	727,224	606,036	48
ПРОСЕК	262,614	60,602	50,503	4	262,614	60,602	50,503	4



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 81 од 94

ТАБЕЛА 31: НАКНАДЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА У БРУТО ИЗНОСУ

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина процена реализације 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
II	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
III	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
IV	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
V	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
VI	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
VII	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
VIII	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
IX	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
X	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
XI	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
XII	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4
УКУПНО	4,863,240	1,122,264	935,244	48	4,863,240	1,122,264	935,244	48
ПРОСЕК	405,270	93,522	77,937	4	405,270	93,522	77,937	4



6.5 Накнаде за рад Комисије за ревизију

ТАБЕЛА 32: НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У НЕТО ИЗНОСУ

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију процена реализације 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
II	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
III	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
IV	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
V	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
VI	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
VII	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
VIII	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
IX	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
X	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
XI	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
XII	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2
УКУПНО	429,516	143,172	143,172	24	429,516	143,172	143,172	24
ПРОСЕК	35,793	11,931	11,931	2	35,793	11,931	11,931	2



ТАБЕЛА 33: НАКНАДЕ КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ У БРУТО ИЗНОСУ

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију процена реализације 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
II	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
III	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
IV	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
V	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
VI	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
VII	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
VIII	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
IX	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
X	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
XI	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
XII	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2
УКУПНО	662,832	220,944	220,944	24	662,832	220,944	220,944	24
ПРОСЕК	55,236	18,412	18,412	2	55,236	18,412	18,412	2



8 ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА

ТАБЕЛА 35: ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 15

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

р. бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
	Добра					
1	ТЛ дозиметри са слајдерима и холдерима дозиметара	174,396	0	0	0	900,000
2	Пројекат SRB/9/007	8,199,135	0	4,002,631	6,000,000	6,000,000
3	Специјална столица за WBC кабине	0	0	353,999	353,999	400,000
4	Ламинарна комора	769,800	0	0	0	0
5	Прилагођење објекта ППО и инсталација новој намени	0	376,000	376,000	720,000	990,000
6	Опрема за управљање радиоактивним отпадом и деконтаминацију	0	0	1,421,960	2,240,000	3,040,000
7	SRB3004-Сигурно управљање отпадом, затвореним изворима, декомисијом и активностима декомисије и ремедијације локације у Винчи	0	0	30,421,451	55,000,000	73,500,000
9	Набавка радиоактивног стандарда за успостављање услова за рад радиохемијске лабораторије	0	0	0	0	900,000
10	Пројекат донације ЕК "Support to Serbian Regulatory Authority and the Vinča Site, Republic of Serbia" -опрема	9,323,342	0	0	0	0
11	Унапређење система физичко техничке заштите	0	0	0	500,000	990,000
12	Набавка ПП справа и опреме	0	0	0	300,000	300,000
13	Канцеларијски намештај	57,210	0	0	500,000	990,000
14	Канцеларијска опрема	292,966	662,900	786,700	850,000	990,000
15	Остала опрема	50,600	0	507,000	70,000	990,000
16	Трошкови материјала за израду	575,000	73,286	268,744	640,000	850,000
17	Трошкови осталог материјала	9,635,000	692,244	2,061,656	3,997,000	5,330,000
18	Трошкови горива и енергије	28,245,000	5,925,388	11,669,997	25,200,000	33,600,000
19	Трошкови резервних делова	708,000	314,097	1,131,140	1,875,000	2,230,000
20	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	1,493,000	112,166	308,474	2,840,000	5,980,000
		59,523,449	8,156,081	53,309,752	101,085,999	137,980,000
	Услуге					
1	Трошкови транспортних услуга (ПТТ и друге услуге)	4,141,000	899,152	1,860,795	3,480,000	4,610,000



2	Трошкови услуга одржавања основних средстава	17,474,000	1,424,943	4,209,369	12,200,000	21,829,000
3	Трошкови закупнине	2,502,000	625,464	1,250,928	1,875,000	2,500,000
4	Трошкови рекламе и пропаганде	84,000	0	0	375,000	500,000
5	Трошкови осталих услуга	3,100,000	301,955	1,299,937	2,725,000	3,630,000
6	Трошкови непроизводних услуга	25,582,146	6,085,642	13,325,564	25,000,000	32,905,000
7	Трошкови репрезентације	1,668,015	593,121	993,673	1,500,000	2,000,000
8	Трошкови премије осигурања	593,696	360,360	686,758	743,000	990,000
9	Трошкови платног промета	792,915	125,976	326,515	675,000	900,000
10	Трошкови чланарина	700,000	89,376	95,226	562,500	750,000
11	Остали нематеријални трошкови	600,000	391,460	585,110	1,762,000	2,350,000
		57,237,772	10,897,449	24,633,875	50,897,500	72,964,000
	Радови					
1.	Прилагођавање реактора РА за потребе декомисије	0			0	3,000,000
2.	Санација хале и крова реактора РБ	0			0	990,000
3	Пројекат донације ЕК "Support to Serbian Regulatory Authority and the Vinča Site, Republic of Serbia" -радови	7,500,000			0	0
		7,500,000	0	0	0	3,990,000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ	124,261,221	19,053,530	77,943,627	151,983,499	214,934,000

8.2 ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ЗА ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

8.2.1 Добра

8.2.1.1 НАБАВКА ТЛ ДОЗИМЕТАРА СА СЛАЈДЕРИМА И ХОЛДЕРИМА ДОЗИМЕТАРА (900,000)

Дозиметри компатибилни са постојећом опремом неопходни су Предузећу како би повећало тржишну способност.

8.2.1.2 ПРОЈЕКАТ SRB/9/007 (6,000,000)

Ради се о донацији опреме ради реализације националног пројекта SRB9007 *Strengthening Radiation Safety Capabilities in Public Company Nuclear Facilities* (Јачање капацитета за радијациону сигурност у Јавном предузећу „Нуклеарни објекти Србије“) у оквиру Програма техничке сарадње са Међународном агенцијом за атомску енергију.

8.2.1.3 СПЕЦИЈАЛНА СТОЛИЦА ЗА WBC⁴ КАБИНУ (400,000)

Специјална столица за WBC кабину намењена је позиционирању испитаника при мерењу радиоактивности целог тела. Неопходно је реализовати у оквиру националног пројекта SRB9007 *Strengthening Radiation Safety Capabilities in Public Company Nuclear Facilities*, као и ради обезбеђења

⁴ WBC – Whole Body Counter- Бројач активности целог тела



услова рада у оквиру акредитоване методе, као једне од метода у систему сигурности у ЈП. Дугорочна сврха овог уређаја је обезбеђење мера радијационе сигурности, одређивањем нивоа интерне контаминације запослених у случају акцидента при раду на нуклеарним објектима, као и становништва у случају већег нуклеарног удеса који би изазвао прекограничну контаминацију наше територије (као на пример акцидент у Чернобилу). Уређај је јединствен у Републици Србији.

8.2.1.4 ПРИЛАГОЂЕЊА ОБЈЕКТА ППО И ИНСТАЛАЦИЈА НОВОЈ НАМЕНИ (990,000)

У току прве фазе пробног рада Постројења за прераду радиоактивног отпада (ППО) а у складу са нуклеарном лиценцом за пробни рад, установљени су одређени кварови и недостаци на појединој опреми и појединим активностима у постројењу. У ту сврху неопходна је набавка одређених делова за опрему, резервних филтера, као и алата за обављање нуклеарних активности а пре почетка друге фазе пробног рада постројења.

8.2.1.5 ОПРЕМА ЗА УПРАВЉАЊЕ РАДИОАКТИВНИМ ОТПАДОМ И ДЕКОНТАМИНАЦИЈУ (3,040,000)

У току 2025. се очекује већи број активности у оквиру пројекта „Radioactive waste processing and decommissioning at Vinca site/ TC project SRB 3004“, (Прерада радиоактивног отпада и декомисија на локацији Винча/ IAEA TC SRB3004) као и добијање одговарајућих лиценци за обављање нуклеарних активности у старим складиштима X1 и X2, због чега је неопходна набавка додатне опреме за управљање радиоактивним отпадом. За наведену опрему планирано је 3.040.000 рсд из сопствених средстава.

8.2.1.6 СРБ3004-СИГУРНО УПРАВЉАЊЕ ОТПАДОМ, ЗАТВОРЕНИМ ИЗВОРИМА, ДЕКОМИСИЈОМ И АКТИВНОСТИМА ДЕКОМИСИЈЕ И РЕМЕДИЈАЦИЈЕ ЛОКАЦИЈЕ У ВИНЧИ (73,500,000)

У току 2025. се очекује већи број активности у оквиру пројекта „Radioactive waste processing and decommissioning at Vinca site/ TC project SRB 3004“, (Прерада радиоактивног отпада и декомисија на локацији Винча/ IAEA TC SRB3004) као и добијање одговарајућих лиценци за обављање нуклеарних активности у старим складиштима X1 и X2, због чега је неопходна набавка додатне опреме за управљање радиоактивним отпадом. За наведену опрему планирано је 73.500.000 рсд из средстава донације.

8.2.1.7 НАБАВКА РАДИОАКТИВНОГ СТАНДАРДА ЗА УСПОСТАВЉАЊЕ УСЛОВА ЗА РАД РАДИОХЕМИЈСКЕ ЛАБОРАТОРИЈЕ (900,000)

Ради се о набавци течних радиоактивних стандарда за деструктивне анализе нуклеарног материјала

8.2.1.8 УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА ФИЗИЧКО ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ (990,000)

Планирана је набавка опреме за видео надзор, за систем контроле приступа, за против провалне системе, детекторе и др.

8.2.1.9 НАБАВКА ПП СПРАВА И ОПРЕМЕ (300,000)

Ради се о континуираном обнављању опреме за ове намене.

8.2.1.10 КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ (990,000)

Због дотрајалости намештаја, као и планираног пријема нових кадрова, планира се инвестиција у нове комаде канцеларијског намештаја. Постојећи намештај је наслеђен од Института Винча, у коришћењу је више деценија, из ког разлога је у јако лошем стању. У зависности од финансијских могућности Јавно предузеће предвиђа одређени износ средстава како би се поступном набавком извршила замена постојећег.



8.2.1.11 КАНЦЕЛАРИЈСКА ОПРЕМА (990,000)

Односи се на сервере, упсеве, штампаче и др, које је потребно набавити и заменити постојеће дотрајале.

8.2.1.12 НАБАВКА ОСТАЛЕ ОПРЕМЕ (990,000)

Односи се на ситну опрему која се не може класификовати, али ће се у току године јавити потреба за њеном набавком.

8.2.1.13 ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА ЗА ИЗРАДУ (850,000)

У ову врсту трошка су ушли трошкови лимова и цеви, трошкови медицинског потрошног материјала, браварског, шрафовског и др.

8.2.1.14 ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА (5,330,000)

Сав остали потрошни материјал који је неопходан за функционисање и рад предузећа

8.2.1.15 ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ (33,600,000)

У ову врсту трошка су ушли трошкови енергије за грејање, трошкови струје и трошкови горива за возила

8.2.1.16 ТРОШКОВИ РЕЗЕРВНИХ ДЕЛОВА (2,230,000)

Трошкови резервних делова су неопходни ради редовног функционисања рада предузећа.

8.2.1.17 ТРОШКОВИ ЈЕДНОКРАТНОГ ОПИСА АЛАТА И ИНВЕНТАРА (5,980,000)

У оквиру ове групе трошкова налазе се набавке алата и ситног инвентара.

8.2.2 Услуге

8.2.2.1 ТРОШКОВИ ТРАНСПОРТНИХ УСЛУГА (ПТТ И ДРУГЕ УСЛУГЕ) (4,610,000)

У оквиру ове групе трошкова највећи део се односи на трошкове мобилне телефоније, за који ће се спровести поступак јавне набавке у планираном износу

8.2.2.2 ТРОШКОВИ УСЛУГА ОДРЖАВАЊА ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (21,829,000)

У оквиру ове групе трошкова најзначајнији су трошкови мониторинга, за одржавање метеоролошких станица и система ране најаве, за еталонирање мерних уређаја и опреме, за сервисирање извора јонизујућих зрачења, за услуге термотехничких радова, за услуге одржавања инсталација, и др.

8.2.2.3 ТРОШКОВИ ЗАКУПНИНЕ (2,500,000)

За ову позицију планиран је износ од 2.500.000 динара.

8.2.2.4 ТРОШКОВИ ОСТАЛИХ УСЛУГА (3,630,000)

Трошкови који су потребни за редован рад и функционисање предузећа (уклањање опасног отпада, трошкови одношења комуналног отпада, трошкови водовода и канализације, и др).

8.2.2.5 ТРОШКОВИ НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (32,905,000)

У ову врсту трошка улазе трошкови обезбеђења целокупне локације (локација на којој су смештена два правна субјекта, Институт Винча и Јавно предузеће), за трошкове акредитације и сертификације, за трошкове усклађивања акта о безбедности ИКТ система, за претходне и периодичне прегледе запослених у зони зрачења, за стручно образовање и оспособљавање запослених, и др.

8.2.2.6 ТРОШКОВИ ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА (990,000)

У ову врсту трошка спадају следеће врсте осигурања:



- Трошкови осигурења запослених,
- Трошкови осигурања возила и
- Трошкови осигурања од одговорности за штете настале у току транспорта опасног терета.

8.2.3 Радови

8.2.3.1 ПРИЛАГОЂАВАЊЕ РЕАКТОРА РА ЗА ПОТРЕБЕ ЊЕГОВЕ ДЕКОМИСИЈЕ (3,000,000)

Инсталације (електро, водовод) објекта истраживачког нуклеарног реактора РА је потребно прилагодити планираним активностима.

8.2.3.2 САНАЦИЈА ХАЛЕ И КРОВА РЕАКТОРА РБ (990,000)

Неопходна инвестиција за лиценцирање нуклеарног постројења – реактора РБ. Кров и зидови у хали нуклеарног реактора РБ где се налази нуклеарно гориво су у неадекватном стању. Кров прокишњава и зидови су оштећени.



9 ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2025. ГОДИНУ

ТАБЕЛА 36: ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Прилог
16.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000
динара

Редн и број	Назив инвестиције	Година почетка финансира ња пројекта	Година завршетка финансира ња пројекта	Укупна вреднос т пројекта	Реализова но закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансира ња	План 2025. година				План 2026. годин а	План 2027. година
								План 01.01- 31.03.202 5.	План 01.01- 30.06.202 5.	План 01.01- 30.09.202 5.	План 01.01- 31.12.202 5.		
1	ТЛ дозиметри са слајдерима и холдерима дозиметара	2025	2025	900	174	Сопствена средства	900	0	0	200	900	1,000	1,500
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	900	0	0	200	900	1,000	1,500
2	Пројекат SRB/9/007	2025	2025	6,000	8,199	Сопствена средства		0	0			0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало	6,000		4,003	4,003	6,000		0
						Укупно:	6,000	0	4,003	4,003	6,000	0	0
3	Специјална столица за WBC кабине	2025	2025	400	0	Сопствена средства	400	0	354	354	400	0	0
						Позајмљена средства							



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 91 од 94

						Средства буџета (по контима)											
						Остало											
						Укупно:	400	0	354	354	400	0	0				
4	Прилагођавање објекта ППО и инсталација новој намени	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	376	376	990	990	990	990				
						Позајмљена средства											
						Средства буџета (по контима)											
						Остало											
						Укупно:	990	376	376	990	990	990	990				
5	Опрема за управљање радиоактивним отпадом и деконтаминацију	2025	2025	3,040	0	Сопствена средства	3,040		1,422	2,350	3,040	4,000	4,000				
						Позајмљена средства											
						Средства буџета (по контима)											
						Остало	0					0	0				
						Укупно:	3,040	0	1,422	2,350	3,040	4,000	4,000				
6	Набавка радиоактивног стандарда за успостављање услова за рад радиохемијске лабораторије	2025	2025	900	0	Сопствена средства	900	0			900	0	0				
						Позајмљена средства											
						Средства буџета (по контима)											
						Остало	0	0	0								
						Укупно:	900	0	0	0	900	0	0				
7	Унапређење система физичке техничке заштите	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	0		990	990	990	990				
						Позајмљена средства											
						Средства буџета (по контима)											
						Остало											
						Укупно:	990	0	0	990	990	990	990				
8	Остала опрема	2025	2025	990	100	Сопствена средства	990	0	507	800	990	990	990				



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1

Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 92 од 94

						Позајмљена средства													
						Средства буџета (по контима)													
						Остало													
						Укупно:	990	0	507	800	990	990	990						
9	Канцеларијски намештај	2025	2025	990	60	Сопствена средства	990	0		800	990	900	900						
						Позајмљена средства													
						Средства буџета (по контима)													
						Остало													
						Укупно:	990	0	0	800	990	900	900						
10	Набавка ПП справа и опреме	2025	2025	300	230	Сопствена средства	300	0	0	0	300	200	250						
						Позајмљена средства													
						Средства буџета (по контима)													
						Остало													
						Укупно:	300	0	0	0	300	200	250						
11	Канцеларијска опрема	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	663	787	900	990	900	900						
						Позајмљена средства													
						Средства буџета (по контима)													
						Остало													
						Укупно:	990	663	787	900	990	900	900						
12	Прилагођавање реактора РА за потребе декомисије	2025	2025	3,000	0	Сопствена средства	3,000			3,000	3,000								
						Позајмљена средства													
						Средства буџета (по контима)	0					0	0						
						Остало													
						Укупно:	3,000	0	0	3,000	3,000	0	0						



Годишњи програм пословања за 2025. годину

Ознака: ZP.0101.1
Позив на: QP.0101.1Верзија: 1.0
Датум: 2025-09-17

Стр. 93 од 94

13	Санација хале и крова реактора РБ	2025	2025	990	0	Сопствена средства	990	0	0	990	990			
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	0					0	0	
						Остало								
						Укупно:	990	0	0	990	990	0	0	
14	SRB3004- Сигурно управљање отпадом, затвореним изворима, декомисијом и активностима декомисије и ремедијације локације у Винчи	2025	2025	73,500	0	Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	0					0	0	
						Остало	73,500		30,421	73,500	73,500	55,000	30,000	
						Укупно:	73,500	0	30,421	73,500	73,500	55,000	30,000	
Укупно инвестиције				93,980	8,763			93,980	1,039	37,870	88,877	93,980	64,970	40,520

Предузеће је планирало инвестиције на основу предвиђених финансијских средстава за 2025. годину и процењујући неопходност њихове реализације у 2025. години, у смислу унапређења свог пословања и спровођења постављених циљева.

Напомињемо да је Предузеће Средњорочним планом предвидело значајне инвестиције имајући у виду старост објеката и опреме (преузете из Института Винча), као и улагање у нову опрему, али истовремено ЈП води рачуна да потребе на годишњем нивоу усагласи са текућим приоритетима и финансијским могућностима.



10 КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

ТАБЕЛА 37: СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	990,000	1,668,015	620,000	1,100,000	1,500,000	2,000,000
6.	Реклама и пропаганда	150,000	84,013	125,000	250,000	375,000	500,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Трошкови репрезентације су планирани за 2025. годину у увећаном износу у односу на 2024. годину. Увећани трошкови репрезентације су настали из разлога одржавања састанака са представницима већег броја субјеката, а у вези са планираном изградњом нуклеарних електрана у Републици Србији, као и размена искуства у вези планиране декомисије нуклеарних објеката Х1 и РА. У току 2024. године одређени број делегација је посетило Предузеће, а наставак сарадње се планира и у току 2025. године.

Трошкови за рекламу и пропаганду су планирани за 2025. годину у увећаном износу у односу на 2024. годину, јер је Предузеће препознало неопходност повећања у односу на претходне пословне године, у циљу унапређења јавне видљивости и препознатљивости значаја Предузећа и његове делатности.

Предузеће није планирало средства за спонзорства, донације, хуманитарне и спортске активности.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Јавног предузећа „Нуклеарни објекти Србије“
БЕОГРАД
Др Илија Плећаш